

# 10º Relatório Mensal de Atividades

Agosto/2024

**FUNDAÇÃO UNIVERSITÁRIA DE CARDIOLOGIA - FUC**

INCIDENTE PROCESSUAL N.º 5020914-98.2024.8.21.0001  
RECUPERAÇÃO JUDICIAL N.º 5245072-73.2023.8.21.0001  
1º JUÍZO DA VARA REGIONAL EMPRESARIAL DE PORTO ALEGRE/RS  
JUIZ: DR. GILBERTO SCHAFER

# Sumário

---

- 01** Considerações iniciais
- 02** Cronograma Processual
- 03** Eventos Relevantes
- 04** Sessões de Mediação na Justiça do Trabalho
- 05** Intervenção pelo Governo do Distrito Federal
- 06** Transições de Alvorada/RS e Cachoeirinha/RS
- 07** Mediações em Viamão/RS
- 08** Eventos do Mês
- 09** Informações sobre a Recuperanda
- 10** Estrutura do Passivo
- 11** Análise Econômico-Financeira - (Matriz e Filiais - Consolidado)
- 12** Análise Econômico-Financeira – Porto Alegre/RS
- 13** Pontos de Atenção
- 14** Plano de Recuperação Judicial
- 15** Considerações Finais
- 16** Anexos

# 01. Considerações Iniciais

## Função do Administrador Judicial

O Administrador Judicial é o agente auxiliar da justiça e de confiança do Juiz que, ao assumir as suas funções, compromete-se a bem e fielmente desempenhar o encargo, com as responsabilidades a ele inerentes. O principal dever da Administração Judicial na Recuperação Judicial consiste em fiscalizar as atividades do devedor, porquanto este permanece na gestão empresarial.

O resultado dessa fiscalização é materializado por meio da apresentação de Relatórios Mensais de Atividades (RMA), cujo dever é estabelecido à Administração Judicial no art. 22, II, “c”, da Lei n.º 11.101/05 (LRF), recentemente incluída pela Lei n.º 14.112/20, segundo o qual:

*Art. 22. Ao administrador judicial compete, sob a fiscalização do juiz e do Comitê, além de outros deveres que esta Lei lhe impõe:*

*II – na recuperação judicial:*

*c) apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor, fiscalizando a veracidade e a conformidade das informações prestadas pelo devedor; (Redação dada pela Lei nº 14.112, de 2020).*

As informações apresentadas nos relatórios serão baseadas em dados contábeis, financeiros e operacionais apresentados pela Recuperanda, sob as penas do art. 171 da LRF. Tais informações, todavia, **não serão objeto de exame independente ou de procedimento de auditoria**, de forma que não se poderá garantir ou afirmar a sua correção, precisão e completude.

Isso porque, como bem referem Daniel Carnio e Alexandre Correa, “a intenção do legislador nessa norma é a de que a administração verifique a plausibilidade e a veracidade da documentação apresentada pelo devedor, servindo como efetivo ente fiscalizatório”. Mais adiante, acrescentam que “a inclusão da alínea ‘c’, inciso II, do referido artigo não ocorreu para responsabilizar o auxiliar do juízo por informações inverídicas prestadas pela recuperanda”, mas sim para obrigá-lo “a fiscalizar essas informações e conferir, dentro das suas possibilidades de trabalho, se os dados possuem lastro na realidade da empresa” (COSTA, Daniel Carnio. Comentários à lei de recuperação de empresas e falência: Lei 11.101, de 09 de fevereiro de 2005/ Daniel Carnio Costa, Alexandre Correa Nasser de Melo – Curitiba: Juruá, 2021, pp. 107-109).

# 01. Considerações Iniciais

## Função do Administrador Judicial

Nesse sentido, o presente relatório tem como objetivo reunir, de forma sintética, as informações operacionais, financeiras, econômicas e processuais da Recuperação Judicial da **FUNDAÇÃO UNIVERSITÁRIA DE CARDIOLOGIA (FUC)**, ofertando ao Juiz, ao Ministério Público, aos credores e aos demais interessados um relato transparente dos principais fatos ocorridos no período analisado.

O período objeto de análise processual e operacional corresponde ao mês de **agosto/2024**.

Ao lado, apresenta-se as atividades desempenhadas por estas Equipes Técnicas.

### Resumo das Atividades de Competência da AJ

Atendimento e prestação de informações aos credores;

Solicitação e análise da documentação contábil bem como das atividades da Recuperanda;

Vistoria à sede e às filiais da Recuperanda, de forma a verificar a continuidade da atividade e angariar informações sobre a operação;

Elaboração dos Relatórios Mensais de Atividades (RMA), fiscalização dos procedimentos inerentes ao correto andamento do processo de recuperação judicial e prestação de informações à Vara Regional Empresarial da Comarca de Porto Alegre/RS.

# 01. Considerações Iniciais

## Documentação Mensal

O presente relatório não objetiva atestar a veracidade e a conformidade das informações contábeis e financeiras prestadas pelo devedor. Objetiva, por outro lado, conferi-las, a fim de aferir se guardam embasamento com a realidade coletada pela Administração Judicial nas vistorias – físicas ou virtuais – realizadas nas instalações da devedora.

Com relação à **apresentação do documentos mensais** (art. 52, inc. IV, da Lei nº 11.101/2005), até o momento de finalização deste Relatório Mensal de Atividades (RMA), o **status no que diz respeito à documentação solicitada pela Administração Judicial apresentava-se da seguinte forma:**

FUNDAÇÃO UNIVERSITÁRIA DE CARDIOLOGIA (Alvorada, Cachoeirinha, Porto Alegre (Matriz), Santa Maria , Viamão e Brasília)		
Documentos	Período	Status
Balancete contábil analítico assinado (pdf e excel)	Ago/24	✓
Livro Razão	Ago/24	✓
Controle dos Adiantamentos	Ago/24	✓
Fluxo de caixa (realizado) - Método Indireto	Ago/24	✓
Extratos Bancários	Ago/24	✓
Relatório do Ativo Imobilizado e dos Estoques	Ago/24	✓
Composição detalhada do passivo tributário, individualizando por tributo, competência e valor	Ago/24	✗
Extrato do e-CAC (RFB) – por filial	Ago/24	✗
Folhas de pagamento e comprovantes de pagamento dos funcionários	Ago/24	✓
Relatório gerencial de funcionários, com a discriminação dos cargos e regime de contratação	Ago/24	✓
Relatório com a discriminação dos procedimentos realizados, consultas médicas e transplantes	Ago/24	✓
Relatório com o número de atendimentos SUS realizados	Ago/24	✓
Relatório individualizado referente aos médicos contratados e prestadores de serviço	Ago/24	✓
Relatório com o número de atendimentos realizados por convênio	Ago/24	✓

# 02. Cronograma Processual

Fundação Universitária de Cardiologia - FUC



# 03. Eventos Relevantes

## Atendimentos aos credores e interessados

No período analisado, a Administração Judicial realizou intensa fiscalização nas atividades da Recuperanda e manteve contato direto com os credores, com a finalidade de melhor cumprir seu papel de auxiliar do Juízo.

Consoante apresentado no processo recuperacional, a Administração Judicial disponibilizou canais de contato aos credores e interessados, por meio do site exclusivo, e-mail específico, telefone e *WhatsApp*, conforme quadro abaixo:

-  [www.rjinstitutodecardiologia.com.br](http://www.rjinstitutodecardiologia.com.br)
-  [aj@rjinstitutodecardiologia.com.br](mailto:aj@rjinstitutodecardiologia.com.br)
-  0800 191 2460 (fone e whats)

Desde o aceite do encargo, manifestado em 29 de novembro de 2023 (Evento 100), a Administração Judicial realiza atendimentos diários pelos canais acima, chegando-se aos seguintes números totais:

CANAL DE CONTATO	NÚMERO DE ATENDIMENTOS
E-MAIL	847
TELEFONE	89
WHATSAPP	394

Assevera-se que no “número de atendimentos” não foram consideradas as mensagens e ligações realizadas mais de uma vez pelo mesmo credor. Estão consideradas na tabela acima somente o número de credores que encaminharam mensagens – seja por e-mail seja por *WhatsApp* – ou efetuaram ligações.

Outrossim, cabe destacar que a maior parte dos atendimentos foram realizados para sanar dúvidas de credores trabalhistas, os quais representam mais de 70% dos créditos (contados por cabeça).

Ainda, durante o período de fiscalização, aconteceram eventos relevantes relacionados à recuperação judicial, merecendo destaque: i) as sessões de mediação na Justiça do Trabalho; ii) as sessões de mediação no Ministério Público; iii) a intervenção no ICTDF pelo Governo do Distrito Federal e; iv) as reuniões realizadas com Secretaria de Saúde do Estado do Rio Grande do Sul.

Diante do exposto, para trazer transparência ao feito, a seguir, serão brevemente relatados alguns eventos relevantes ocorridos no período de fiscalização.

# 04. Sessões de Mediação na Justiça do Trabalho

Instituto de Cardiologia – quitação de salários atrasados e verbas rescisórias

Anteriormente ao pedido de Recuperação Judicial, a Fundação Universitária de Cardiologia havia despedido 223 funcionários. Todavia, no dia 27 de novembro de 2023, por decisão da Juíza da 22ª Vara do Trabalho de Porto Alegre, Dra. Ana Paula Keppeler Fraga, foi determinada, liminarmente, a reintegração dos empregados. Após, foi requerida audiência de mediação entre os representantes dos trabalhadores (Sindicatos) e do Instituto de Cardiologia, a fim de buscar uma conciliação sobre a questão.

Em 07/12/2023, às 17h, ocorreu, de forma presencial, a sessão de Mediação no prédio do TRT-RS, conforme ata acostada ao processo recuperacional junto ao Evento 185 – ATA2, a qual foi conduzida pelo presidente da Seção de Dissídios Coletivos, Desembargador Alexandre Corrêa da Cruz, e acompanhada pela Administração Judicial. Na oportunidade, estavam presentes os representantes do(a): (i) Ministério Público do Trabalho; (ii) Sindicato dos Profissionais de Enfermagem, Técnicos, Duchistas, Massagistas e Empregados em Casas de Saúde do RS - SINDISAÚDE; (iii) Sindicato dos Enfermeiros no Estado do Rio Grande do Sul - SERGS; (iv) Fundação Universitária de Cardiologia; (v) COREN/RS; e (vi) Secretaria da Saúde do Município de Porto Alegre.

Após a realização de inúmeros debates entre as requerentes – SINDISAÚDE e SERGS – e a requerida – Fundação Universitária de Cardiologia –, foram encaminhadas diversas proposições, sendo adiada, em consenso, a sessão para momento posterior.

Em 20/12/2023, foi dada continuidade à sessão. Estavam presentes na reunião: Juíza Auxiliar da Vice-Presidência, Luciana Caringi Xavier; Procuradora Regional do Trabalho, Márcia Bacher Medeiros, como representante do Ministério Público do Trabalho; representantes do Sindicato dos Profissionais de Enfermagem, Técnicos, Duchistas, Massagistas e Empregados em Casas de Saúde do RS -

Sindisaúde-RS; representantes do Sindicato dos Enfermeiros no RS – Sergs; Sindicato dos Técnicos, Tecnólogos e Auxiliares em Radiologia Médica do RS - Sintargs; representantes da Fundação Universitária de Cardiologia; e a Administração Judicial.

Realizada a negociação entre as partes na sessão, ficaram definidos prazos para pagamentos dos salários atrasados, verbas rescisórias e 13º salário, da seguinte forma:

- Pagamento da primeira parcela do 13º salário até 22/12/2023 e o saldo de salários e a segunda parcela do 13º salário até 29/12/2023;
- Fixada a data base para rescisão dos contratos de trabalho como sendo 07/12/2023;
- Pagamento das parcelas rescisórias de todos os empregados envolvidos na mediação de forma parcelada, iniciando a primeira em 15/01/2024, e com vencimento no dia 15 dos meses subsequentes, sendo:
  - i. 2 (duas) parcelas no valor de R\$ 200.000,00 (duzentos mil reais);
  - ii. 3 (três) parcelas no valor de R\$ 400.000,00 (quatrocentos mil reais);
  - iii. 7 (sete) parcelas no valor de R\$ 656.000,00 (seiscentos e cinquenta e seis mil reais);
  - iv. uma 13ª parcela - “balão” - no valor do saldo remanescente atualizado até a data do pagamento das rescisões.

Os valores da multa do artigo 477 da CLT, a indenização de 40% sobre o FGTS integral do período contratual dos trabalhadores e a indenização compensatória a título de dano moral coletivo, estão incluídos nos cálculos das verbas rescisórias acima.

# 04. Sessões de Mediação na Justiça do Trabalho

Instituto de Cardiologia – quitação de salários atrasados e verbas rescisórias

Ficou estabelecida, ainda, a correção mensal dos valores pela taxa SELIC, bem como cláusula penal de 20% sobre cada parcela em atraso, não ocorrendo o vencimento antecipado em caso de mora.

Além das questões expostas anteriormente, ficou pactuado na sessão que:

- 1) Não haverá abatimento de eventuais valores devidos em razão de financiamento realizado pelos trabalhadores junto aos bancos e demais instituições;
- 2) A quitação, pelos trabalhadores, ficará restrita aos valores efetivamente percebidos, sem prejuízo do ajuizamento de eventual ação individual postulando diferenças das verbas do presente acordo ou outros direitos que porventura sejam devidos;
- 3) Os pagamentos ora acordados serão realizados proporcionalmente ao salário de cada trabalhador, mediante depósito direto nas contas bancárias dos trabalhadores, já indicadas pelos sindicatos requerentes;
- 4) A entrega das guias para o encaminhamento do seguro desemprego e saque do FGTS dos trabalhadores será realizada junto ao RH da Fundação requerida;
- 5) O Instituto de Cardiologia entregará os Perfis Profissiográficos Previdenciários (PPPs) e marcará os exames demissionais em data a ser ajustada diretamente com os sindicatos requerentes;

6) Os repasses da 2ª parcela do piso salarial da Enfermagem foram realizados em 14/12/2023; a 3ª parcela ainda não foi repassada à Fundação pela União;

7) Os trabalhadores que não concordarem com o presente ajuste podem informar, no prazo de 15 dias, nos autos da Ação Coletiva 0021054-17.2023.5.04.0022, o seu interesse na exclusão do presente acordo.

Foi realizada consulta online aos trabalhadores, sendo aprovado o acordo por maioria, nos termos expostos acima.

**Por fim, a Administração Judicial informa que solicitou à Recuperanda as comprovações dos pagamentos das primeiras parcelas do acordo entabulado, as quais foram fornecidas no corrente mês, conforme tabelas em anexo (ANEXO4).**

# 05. Intervenção pelo Governo do Distrito Federal

## Instituto de Cardiologia e Transplantes do Distrito Federal

Em 12/12/2023, o Instituto de Cardiologia e Transplantes do Distrito Federal – ICDF enviou o ofício n.º 246/2023/DIR/ICF, diretamente à Secretaria de Estado de Saúde do Distrito Federal, solicitando o pagamento de 19 (dezenove) meses de inadimplência, sob pena de prejudicialidade aos atendimentos na unidade; os valores devidos pelo Distrito Federal, não pagos desde agosto de 2022, ultrapassariam R\$ 23 milhões. Sem o adimplemento, a Recuperanda sustentou a impossibilidade de se obter fluxo de caixa suficiente para manutenção dos atendimentos por prazo indeterminado.

Em resposta ao ofício, o Governo do Distrito Federal publicou o Decreto n.º 45.280, proporcionando a publicação da Portaria n.º 486 de 13/12/2023, delegando ao Secretário da Saúde do Distrito Federal “a competência prevista no art. 15, XIII, da Lei Federal n.º 8.080 de 19/09/1990”. Assim, em 13/12/2023 foi realizada intervenção nas operações da Filial de Brasília/DF, por meio da Portaria n.º 486, de 13/12/2023, a qual foi acostada pela Recuperanda no EVENTO 189 – OUT2 do processo recuperacional.

No Evento 189, a Recuperanda apresentou pedido liminar – tutela de urgência – para que fosse suspensa a portaria prolatada pela Secretaria de Saúde do Distrito Federal, ficando expressa a ordem de retomada imediata de todos os bens móveis e imóveis sobre os quais a Recuperanda detenha direito de propriedade ou uso relacionados à unidade do ICTDF, viabilizando a retomada da administração conforme status quo ante. Ainda, requereu a concessão da tutela de urgência para que a Secretaria da Saúde do DF deixe de depositar os valores dos repasses na conta do Banco de Brasília, e realize o depósito na conta habitual de pagamentos do ICTDF, no prazo de 48h, sob pena de multa diária de R\$ 100.000,00 (cem mil reais), possibilitando a retomada da integralidade dos atendimentos da unidade ICTDF.

No Evento 195, a Administração Judicial apresentou seu parecer sobre a questão, opinando pelo deferimento dos pedidos veiculados pela Fundação Universitária de Cardiologia na petição do Evento 189, nos seguintes termos:

- Suspender os efeitos da Portaria n.º 13/12/2023, prolatada pela Secretaria da Saúde do Distrito Federal, servindo a decisão, simultaneamente, como ofício para encaminhamento extrajudicial e como carta precatória para encaminhamento judicial, ficando expressa a ordem de retomada imediata de todos os bens móveis e imóveis sobre os quais a Recuperanda detenha direito de propriedade ou uso relacionadas à unidade do ICTDF, viabilizando a retomada da administração conforme status quo ante; e
- Determinar que a Secretaria da Saúde do Distrito Federal deixe de depositar os valores dos repasses na conta do Banco de Brasília e realize o depósito na conta habitual de pagamentos do Instituto de Cardiologia e Transplantes do Distrito Federal, sob pena de multa diária de R\$ 100.000,00 (cem mil reais), possibilitando a retomada da integralidade dos atendimentos da unidade ICTDF, destacando que o valor incontroverso apurado perfaz o total de R\$ 16.974.761,35 (dezesesseis milhões novecentos e setenta e quatro mil setecentos e sessenta e um reais e trinta e cinco centavos).

Os pleitos veiculados foram acolhidos na íntegra pelo Juízo Recuperacional, no Evento 197 – DESPADEC1, em 16/12/2023.

# 05. Intervenção pelo Governo do Distrito Federal

## Instituto de Cardiologia e Transplantes do Distrito Federal

Tão logo fora publicada a decisão, a Secretaria de Saúde do Distrito Federal interpôs Agravo de Instrumento com pedido de tutela de urgência (distribuído sob o n. 5387407-70.2023.8.21.7000), para determinar a suspensão da decisão agravada, de modo a assegurar a continuidade da execução da Portaria nº 486/2023-SES/DF e os serviços de saúde a elas associados. E, no mérito, requereu a reforma da decisão para se indeferir a tutela de urgência pleiteada pela Recuperanda na Recuperação Judicial, em sustentado a ausência de ilegalidade nos atos impugnados.

A Agravada/Recuperanda se manifestou contrária, no EVENTO 4 do Agravo de Instrumento, requerendo o indeferimento do pedido de concessão de efeito suspensivo ao recurso.

Em decisão monocrática proferida pelo Desembargador Relator, Niwton Carpes da Silva, em 19/12/2023, foi deferido o efeito suspensivo pleiteado pela Secretaria de Saúde do DF, retomando-se a intervenção.

Da referida decisão monocrática foram opostos Embargos de Declaração pela Agravada, sustentando a existência de omissões no *decisum* (EVENTO 18 do Agravo de Instrumento), em 18/01/2024. Todavia, os Embargos de Declaração restaram desacolhidos pelo Desembargador (EVENTO 20), na data de 24/01/2024.

No EVENTO 49, a Recuperanda apresentou suas contrarrazões ao Agravo de Instrumento pleiteando a imediata revogação do efeito suspensivo e, no mérito, seja negado provimento ao recurso.

Ainda, no EVENTO 50, a Recuperanda interpôs Agravo Interno contra a decisão que desacolheu os Embargos de Declaração, postulando a retratação da

decisão objeto do EVENTO 5 e, caso mantida a decisão, seja o agravo interno levado a julgamento pelo colegiado, pleiteando a revogação do efeito suspensivo.

Posteriormente, no EVENTO 52, a AJ apresentou manifestação nos autos prestando as informações que entende prudentes para o julgamento do Agravo de Instrumento.

Assim, continuou suspensa a decisão do Juízo Recuperacional, mantendo-se hígidos os termos da Portaria nº 486 de 13/12/2023 e, portanto, a intervenção pelo Governo do Distrito Federal.

A Administração Judicial, na data de 16/02/2024, deslocou-se ao Distrito Federal para realização de visita técnica e de reunião junto aos interventores do Instituto de Cardiologia e Transplantes do Distrito Federal (“ICTDF”) – o que será tratado no tópico “Visitas Técnicas” –, bem como para participação da sessão de mediação, realizada na sede do Ministério Público do Distrito Federal e Territórios, às 15h.

Estiveram presentes na mediação, além dos membros da AJ, representantes da FUC, Procuradores e Promotores de Justiça, a Secretária de Saúde do Distrito Federal.

# 05. Intervenção pelo Governo do Distrito Federal

## Instituto de Cardiologia e Transplantes do Distrito Federal

A mediação restou exitosa e ficou estabelecido o agendamento de reunião – que inicialmente ocorreria em 20/02/2024, porém foi transferida para 21/02/2024 – com a finalidade de alinhar o cronograma de retomada da operação do ICTDF por parte da FUC. Ainda, as partes se comprometeram a ajustar a possibilidade de renovação da contratação da FUC, ao menos, pelo prazo de 12 (doze) meses, para após, avaliar a modalidade de abertura de novo chamamento público.

No dia 21/02/2024 foi realizada reunião na qual iniciaram-se os alinhamentos para viabilizar a retomada da gestão pela FUC e, designada a data de 06/03/2024 para, presencialmente, em Brasília – DF, realizarem novo encontro com o intuito de evoluir no tema.

Nesta data, informa-se que as partes avançaram no acordo para iniciar a transição para a retomada da gestão da Fundação pelo Superintendente Executivo. No entanto, foi aprazada nova data para derradeira reunião e assinatura do termo de acordo (26/03/2024) no MPDFT, o que não ocorreu pela ausência de participação da Secretaria de Saúde Distrital.

Destaca-se que, nas reuniões para definição do futuro da relação entre FUC e Governo do Distrito Federal, estavam presentes os representantes de ambas as partes, bem como da AJ e do MPDFT.

Após as reuniões realizadas, sobreveio, recentemente, a notícia de que o Governo Distrital pretendia, por meio de Projeto de Lei, substituir a gestão da FUC pelo Instituto de Gestão Estratégica do Distrito Federal (IGES-DF).

Diante disso, a Administração Judicial solicitou nova reunião com os Interventores para que prestassem esclarecimentos e atualizassem sobre o andamento dos procedimentos. A reunião inicialmente foi designada para 23/04/2024, todavia, a pedido dos Interventores, foi cancelada e aguarda ajuste para nova data.

No dia 24/04/2024, a Administração Judicial tomou conhecimento, por meio de matérias divulgadas na mídia<sup>1</sup>, que o Governador do Distrito Federal havia determinado a retirada de tramitação do PL que autorizava a assunção da gestão do ICTDF pelo IGES-DF, após a Câmara Legislativa do DF demonstrar resistência em aprovar a proposta e a abertura de investigação sobre a ligação pessoal entre o presidente do IGES-DF e Interventor do ICTDF.

No dia 20/05/2024, a Administração Judicial realizou reunião virtual com os Interventores, os quais esclareceram que, naquele momento, não havia intenção por parte do Governo do Distrito Federal de cessar a intervenção, devendo ser mantida até a abertura de chamamento público para troca de gestão.

Ressalta-se que a Administração Judicial está monitorando, de forma precisa, os pagamentos realizados pelo ICTDF ao HFA, conforme previsto na Portaria nº 486 de 13/12/2023, uma vez que parte dos valores é concursal, resultante de verbas locatícias com fato gerador anterior ao pedido de recuperação judicial.

<sup>1</sup> <https://www.metropoles.com/colunas/grande-angular/ibaneis-manda-fazer-chamamento-para-gestao-do-instituto-de-cardiologia>  
<https://www.metropoles.com/colunas/grande-angular/chefe-do-instituto-de-cardiologia-que-defende-gestao-pelo-iges-e-socio-do-presidente>

# 05. Intervenção pelo Governo do Distrito Federal

Instituto de Cardiologia e Transplantes do Distrito Federal

---

Esse fato será examinado pela Administração Judicial no próximo relatório, considerando o julgamento do Agravo de Instrumento nº 5387407-70.2023.8.21.7000, o que poderá impactar a legalidade dos pagamentos.

Cumprе destacar, por fim, que o Agravo de Instrumento foi julgado procedente. No julgamento ficou definido que *“juízo recuperacional não possui competência para efetuar a análise de toda e qualquer matéria atinente à sociedade recuperanda, incluindo a revisão de ato administrativo expedido por outro ente estatal, em oposição ao juízo falimentar, este sim indivisível e competente para conhecer todas as ações sobre bens, interesses e negócios das sociedades falidas, na forma prevista pelo art. 76 da Lei 11.101/05. O controle dos atos administrativos que eventualmente envolve a sociedade empresária em recuperação, deve ser tratada na seara adequada, inclusive mediante o ajuizamento da respectiva ação, onde se instaurará o contraditório e ampla defesa”*. No mais, decidiu-se pela ausência de ilegalidade e/abusividade da decisão administrativa de intervenção. Assim, seja pela incompetência do juízo recuperacional ou pela ausência de ilegalidade, o Tribunal de Justiça decidiu por revogar a decisão que concedeu o pedido de tutela de urgência da Recuperanda, mantendo-se a intervenção.

Todavia, não há definitividade no julgado até o momento em razão da pendência de julgamento dos embargos de declaração opostos pela Recuperanda.

# 06. Transições de Alvorada/RS e Cachoeirinha/RS

## Troca da gestão dos hospitais de propriedade do Estado do Rio Grande do Sul

Noticiou-se, no Evento 276 – OFIC2, por meio do Ofício do Gabinete da Secretaria da Saúde do Estado do Rio Grande do Sul de nº 1007/2023, que (i) o Hospital Alvorada, (ii) o Hospital Padre Jeremias e (iii) o Hospital Regional de Santa Maria são apenas geridos pela Fundação Universitária de Cardiologia, sendo de propriedade do Estado, repassados à Recuperanda mediante convênios e/ou contratos (não sendo possível, portanto, em caso de frustração da presente recuperação, a alienação dos imóveis dos estabelecimentos hospitalares para pagamento dos credores).

Ato contínuo, a Secretaria do Estado do Rio Grande do Sul comunicou a intenção de providenciar, o mais breve possível, a troca de gestão das instituições hospitalares administradas atualmente pela Fundação Universitária de Cardiologia, em especial no Hospital Alvorada e no Hospital Padre Jeremias; indicou, em consequência, que pretende encaminhar a rescisão dos respectivos ajustes entabulados com a “FUC” para a gestão dos hospitais, inexistindo, inclusive, oposição da Recuperanda quanto à questão. A rescisão dos contratos, ainda, seria efetivada da forma menos traumática possível, com amplo diálogo com a Recuperanda e com os Administradores Judiciais nomeados (e, nesta orientação, referiu a reunião realizada com os Administradores Judiciais nas dependências da Secretaria da Saúde na data de 21/12/2023).

No Evento 283, a Administração Judicial manifestou ciência do Ofício do Gabinete da Secretaria da Saúde do Estado do Rio Grande do Sul de nº 1007/2023, indicando que está diligenciando de forma administrativa, junto à Fundação Universitária de Cardiologia, quanto à questão, ratificando as informações prestadas no ofício de que, na data do dia 21/12/2023, a AJ reuniu-se com a Secretaria da Saúde do RS, que demonstrou a intenção de rescisão dos contratos/convênios que possuem com a Recuperanda no Hospital Alvorada e no Hospital Padre Jeremias.

Em 07/02/2024, às 15h, a Administração Judicial participou de nova reunião presencial na Secretaria de Saúde do Estado do Rio Grande do Sul, oportunidade em que foi informado pela Secretária de Saúde sobre a homologação da dispensa de licitação para a contratação de nova gestão para os Hospitais de Alvorada e Cachoeirinha (Hospital Padre Jeremias).

Após, em 15/03/2024, o Sindicato Médico do Rio Grande do Sul - SIMERS, ajuizou pedido de mediação (nº 0022418-56.2024.5.04.0000) para tratar acerca das transições e rescisões dos hospitais de Alvorada e Cachoeirinha.

Em 26/03/2024, por sua vez, foi convocada e realizada a sessão de mediação, ficando estabelecido entre as partes que:

- “Gestionar junto ao Estado do RS acerca da possibilidade de suspender temporariamente, enquanto perdurar a Mesa da Mediação, as contratações emergenciais para a gestão dos hospitais de Alvorada e Cachoeirinha;
- Em caso de resposta negativa, a indicação, pelo Estado, de forma transparente, das datas das transições e da possibilidade de pagamento das parcelas rescisórias pelo Estado;
- O Estado do RS pede prazo para se manifestar até amanhã (dia 27/03/2024) acerca da possibilidade de atender o pedido de suspensão dos contratos emergenciais;
- Havendo a suspensão das contratações emergenciais, os Sindicatos se comprometem a analisar a possibilidade de adiar o início de eventual greve;

# 06. Transições de Alvorada/RS e Cachoeirinha/RS

## Troca da gestão dos hospitais de propriedade do Estado do Rio Grande do Sul

- O Estado se compromete a orientar as empresas em vias de contratação para a gestão dos hospitais de Alvorada e Cachoeirinha a não praticar atos de assédio aos trabalhadores.”

**Contudo, na data de 27/03/2024, o Estado do Rio Grande do Sul comunicou que não suspenderia as transições.**

Assim, a Administração Judicial acompanhou presencialmente a transição do Hospital de Alvorada, na data de 01/04/2024, oportunidade em que a Recuperanda não mais estava na gestão do Hospital; a Instituição João Paulo II assumiu a gestão desta unidade, conforme chamamento público realizado pelo Estado do Rio Grande do Sul.

Na data de 08/04/2024, conforme previsto, houve a transição do Hospital de Cachoeirinha. A Administração Judicial acompanhou a transição *in loco*, a qual ocorreu de forma pacífica.

Destaca-se que, desde então, as gestões dos Hospitais de Alvorada e Cachoeirinha não estão mais sob a responsabilidade da FUC e, portanto, a Administração Judicial não manterá a fiscalização nas operações.

No dia 19/06/2024, ocorreu mediação na Justiça do Trabalho, todavia, ainda não houve acordo sobre as rescisões trabalhistas de Alvorada e Cachoeirinha. No ato, a FUC se comprometeu a apurar o valor remanescente das rescisões de Viamão para que seja destinado eventual saldo, do valor recebido pela venda do imóvel, para o pagamento das rescisões de Alvorada. Serão designadas novas datas para a continuidade das tratativas.

A continuidade da mediação ocorreu no dia 12/07/2024, na qual apenas houve atualização de informações sobre o recebimento dos valores da venda do imóvel de Viamão/RS e em relação à destinação do saldo para o pagamento das rescisões de Alvorada/RS. Restou designada nova mediação para o dia 29/08/2024, a fim de evoluir e, se possível, concluir o acordo em relação à destinação do saldo remanescente.

Na mediação do dia 29/08/2024 foi apresentada proposta para pagamento dos credores de Alvorada e Cachoeirinha, no valor de aproximadamente R\$ 35 Milhões – pois já pagaram R\$ 2.000.050,00 do valor remanescente de Viamão para os credores trabalhistas de Alvorada –.

Na sessão anterior, havia sido proposto o pagamento de 120 meses aos credores dos dois hospitais, a qual foi rechaçada. Assim, na mediação de 29/08/2024 foi proposto o pagamento em 72 meses, que pagaria cerca de 67% a 70% do passivo de R\$ 35 milhões, e o restante em parcela única (parcela 73). Referida proposta será levada pelos Sindicatos às assembleias para deliberação. Foi remarcada a nova sessão para 16/09/2024 às 14h. Em tal sessão, o Sindicato sugeriu que o pagamento de 80% do valor fosse pago durante 60 meses (parcelas mensais), além da parcela de nº 61 em pagamento único, representando 20% restante das rescisões.

A FUC solicitou prazo para levar à diretoria para tomada de decisão, ficando agendada nova sessão para o dia 14/10/2024. Nesta ocasião, as partes deliberaram sobre a possibilidade de composição de um acordo para o adimplemento das rescisões trabalhistas de ambas as unidades, o qual será minutado e apresentado na sessão reagendada para o dia 04/11/2024.

# 06. Transições de Alvorada/RS e Cachoeirinha/RS

## Troca da gestão dos hospitais de propriedade do Estado do Rio Grande do Sul

---

Após a conclusão da mediação, realizada no dia 04/11/2024, ficou estabelecido que os termos do acordo pactuado serão submetidos à deliberação em assembleia pelas categorias envolvidas. A efetividade do cumprimento do acordo está condicionada à aprovação de cada categoria em suas respectivas assembleias, que serão marcadas oportunamente.

É importante ressaltar que o acordo abrange um total de 737 trabalhadores. Para que o acordo surta efeito, foi estabelecida uma cláusula de adesão mínima de 500 trabalhadores. Caso esse número mínimo seja atingido, os termos do acordo serão aplicados aos trabalhadores que aderirem, mesmo que não se alcance a totalidade dos 737 envolvidos.

Dessa forma, o processo de mediação foi concluído com êxito, resultando em um acordo que busca equilibrar os interesses dos trabalhadores e a situação financeira da Fundação Universitária de Cardiologia. A implementação efetiva do acordo dependerá da aprovação nas assembleias de cada categoria e da adesão do número mínimo de trabalhadores estipulado. Este desfecho representa um passo significativo no processo de recuperação judicial da Fundação, potencialmente reduzindo o passivo trabalhista e contribuindo para a sua reestruturação financeira.

# 07. Mediações em Viamão/RS

## Hospital pertencente à Recuperanda com déficit mensal impactando a operação

Além das mediações ocorridas no âmbito do TRT4, já informadas, a Administração Judicial tem acompanhado sessões de mediação, relacionadas ao Hospital de Viamão, realizadas no Núcleo Permanente de Incentivo à Autocomposição - Mediar MPRS.

Em primeira data, 20/03/2024, no Foro Central de Porto Alegre, com a presença do Poder Judiciário – representado pelo Magistrado Gilberto Schäfer –, Ministério Público, representantes da Secretaria de Saúde do Estado do Rio Grande do Sul e dos Municípios de Viamão e Porto Alegre, debateu-se sobre a realidade e o impacto decorrente da tramitação da Recuperação Judicial da FUC.

Posteriormente, na data de 27/03/2024, no Núcleo Mediar, ocorreu a mediação, desta vez com a participação dos representantes da recuperanda, para tratar sobre a insuficiência econômica mensal da FUC para alcançar suas obrigações contratuais, a potencial substituição da gestão do Hospital de Viamão, bem como a situação dos funcionários que laboram na unidade.

Ao término da sessão, os entes Municipal e Estadual se comprometeram em apresentar alguma sugestão para viabilizar a manutenção das atividades pela FUC no Hospital de Viamão, sendo aprazada a data de 02/04/2024 para continuidade da mediação.

Em 02/04/2024, de imediato, a Secretaria de Saúde do Estado apresentou alguns valores que poderão ser repassados à FUC para alcançar o déficit mensal (valores devidos e que ainda não haviam sido direcionados) e o Prefeito do Município de Viamão apresentou proposta à FUC para viabilizar a manutenção dos serviços.

Encerrada a mediação, ficou estabelecida a data de 09/04/2024 para continuidade da sessão.

Em continuidade, foram realizadas mediações em 09/04/2024 e, posteriormente, em 17/04/2024, momento em que as partes definiram como solução a compra do Imóvel que sedia o Hospital, pelo Município de Viamão, com a posterior transição de gestão, fato que foi apresentado pela Recuperanda no Evento 420 dos autos principais.

No Evento 440 dos autos, este Juízo autorizou a alienação do imóvel matriculado sob o nº 61.319 dos Serviços de Registros de Imóveis e Especiais da Comarca de Viamão/RS, nos termos pleiteados pela Recuperanda.

Diante disso, foi designada nova mediação para o dia 25/04/2024, para dar continuidade no processo de compra e iniciar as tratativas sobre a transição. Na oportunidade, foi destacado pelo Município de Viamão que aguardava-se o Banrisul – instituição financeira que responsável pelo empréstimo que seria utilizado para compra – estava aguardando autorização da Secretaria do Tesouro Nacional, para viabilizar a liberação do recurso, razão pela qual aprazou-se nova sessão de mediação para o dia 07/04/2024.

A Administração Judicial foi informada que, em 02/04/2024, foi publicado, na imprensa local, o Extrato de Publicação da Inexigibilidade nº 106/2024, que trata sobre a aquisição do Hospital pela Prefeitura de Viamão.

Em 07/05/2024 foi realizada sessão virtual; todavia, em razão do Estado de Calamidade Pública em que se encontra Porto Alegre, não foi possível a participação de representantes da Secretaria de Saúde, sendo designada nova sessão para 14/05/2024.

# 07. Mediações em Viamão/RS

Hospital pertencente à Recuperanda com déficit mensal impactando a operação

---

Na sessão virtual do dia 14/05/2024, a Secretária de Saúde do Estado do Rio Grande do Sul, informou que, diante da necessidade de continuidade dos serviços já prestados, estava previsto um aporte de R\$ 1.800.000,00 no mês de junho, por meio de emendas parlamentares.

Diante desse cenário, a FUC informou que será possível manter os serviços por, aproximadamente, 35 dias, tempo que poderá coincidir com a conclusão do processo de aquisição e transição para a nova administração, segundo o Prefeito Municipal.

Ainda, em relação à filial de Viamão/RS, foi informado que a transição foi realizada na madrugada do dia 31/07/2024, com início da gestão pelo Município a partir do dia 01/08/2024. A previsão de pagamento das rescisões trabalhistas estava prevista para o final da primeira quinzena de agosto/2024.

No dia 29/08/2024, houve nova sessão de mediação, na qual foi informado acerca do pagamento integral das rescisões trabalhistas da unidade de Viamão/RS. O valor remanescente foi destinado para o pagamento dos credores trabalhistas do Hospital de Alvorada/RS, no montante de R\$ 2.040.000,00.

# 08. Eventos do Mês

Outubro/2024

Abaixo, seguem os tópicos das movimentações ocorridas no processo recuperacional no mês de outubro/2024:

Data do Evento	Objeto	Autos
01/10/2024	Medtronic Comercial LTDA e Polysuture Indústria e Comércio LTDA apresentam pedido de habilitação de crédito.	<b>Evento 870</b>
07/10/2024	Promoção do Ministério Público em relação aos embargos opostos nos eventos 813, 815 e 824, na qual requereu a renovação da vista após a manifestação da Administração Judicial.	<b>Evento 877</b>
07/10/2024	A Recuperanda apresentou petição, na qual informa que pretende vincular sua participação no Edital de Contratação Pública nº 04/2024, promovido pela Secretaria de Estado de Saúde do Distrito Federal. Informa que para participar da contratação precisa apresentar certidão de viabilidade econômico-financeira. Assim, requereu a concessão de tutela de urgência, a fim de que fosse determinada expedição de certidão que ateste a sua aptidão financeira. Subsidiariamente, requereu a determinação da dispensa de apresentação da certidão que ateste a viabilidade econômica em relação à Recuperanda.	<b>Evento 878</b>
08/10/2024	Em análise ao pedido veiculado pela Recuperanda no Evento 878, o Juízo deferiu o pedido antecipatório formulado, de modo que autorizou a participação da recuperanda, independentemente de apresentação de certidão de viabilidade econômico-financeira, a participar do Edital de Contratação Pública nº 04/2024, promovido pela Secretaria de Estado de Saúde do Distrito Federal. Além disso, determinou à Recuperanda a apresentação posterior do resultado do certame e dos demais que já houve autorização.	<b>Evento 880</b>
08/10/2024	O Ministério Público apresentou promoção, informando estar ciente da decisão de Evento 880. Além disso, conforme referido em sua promoção de Evento 877, aguarda a manifestação da Administração Judicial para, posteriormente, opinar acerca dos embargos opostos.	<b>Evento 895</b>
09/10/2024	Elizângela Nunes Alves apresentou pedido de habilitação de crédito.	<b>Evento 896</b>
09/10/2024	A Administração Judicial apresentou manifestação, na qual: A) opinou pelo indeferimento dos pedidos de cadastramento para acompanhamento do feito intentados nos EVENTOS 821 e 824; B) opinou pelo desacolhimento dos embargos de declaração opostos no EVENTO 824; C) manifestou ciência das informações prestadas pela Fazenda Pública do Distrito Federal (EVENTO 827) e pela União (EVENTO 860); D) esclareceu, em relação ao Ato Ordinatório do EVENTO 851, que somente procedeu o download das habilitações diretamente intentadas nos autos que foram protocoladas anteriormente à fase administrativa de verificação de créditos realizada pela AJ (EVENTOS 33, 333, 354, 359 e 360); E) em atenção à manifestação do EVENTO 855, opinou pela intimação da Fundação Universitária de Cardiologia para que tome ciência das informações prestadas pela CEEE-D e regularize a situação dos créditos extraconcursais inadimplidos; F) em relação à petição de Evento 861, esclareceu à credora que inexitem pendências a serem analisadas por Deisi Cristina Mendonça Alves; G) opinou pelo deferimento do pedido formulado no EVENTO 870; por fim, requereu a apreciação do Juízo das pendências do feito.	<b>Evento 898</b>

# 08. Eventos do Mês

Outubro/2024

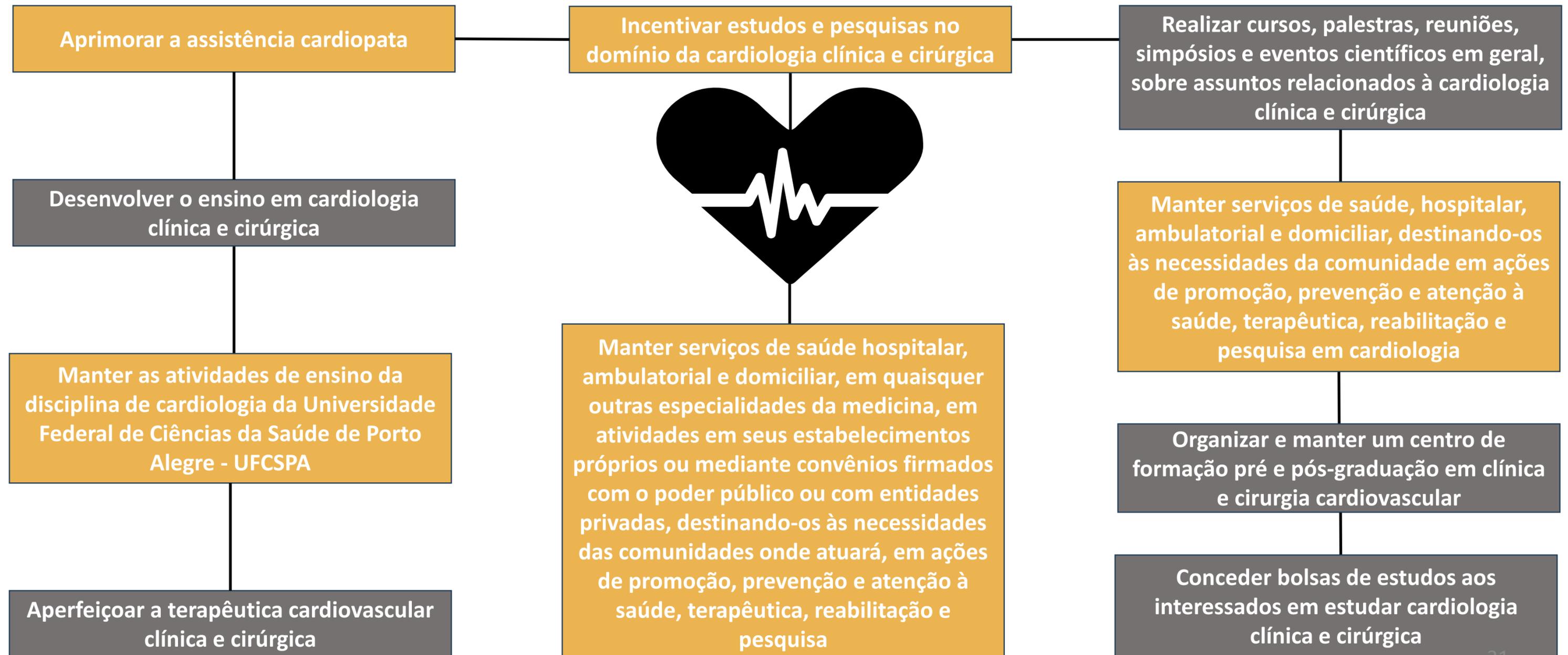
Abaixo, seguem os tópicos das movimentações ocorridas no processo recuperacional no mês de outubro/2024:

Data do Evento	Objeto	Autos
14/10/2024	OGR Sistemas Médicos LTDA, Iran Ferreira de Moura e Humberto Teles Ferreira apresentaram pedido de habilitação de crédito.	<b>Evento 900</b>
14/10/2024	Juntaram-se peças digitalizadas do relatório falimentar, n. 5251348-23.2023.8.21.0001, o qual acolheu o pedido da Administração Judicial para realizar o levantamento da penhora no rosto dos autos .	<b>Evento 902</b>
22/10/2024	Giovani Weber dos Santos apresentou pedido de habilitação de crédito.	<b>Evento 910</b>
23/10/2024	Espaço Útil Construção e Manutenção LTDA requereu o cadastramento de seus procuradores.	<b>Evento 913</b>
25/10/2024	Fisioterapia Muller – EIRELI informou ao Juízo a interposição de agravo de instrumento.	<b>Evento 916</b>
28/10/2024	A Recuperanda apresentou petição, na qual informou que entrou em contato com o Fundo Nacional de Saúde, que foi informada que em razão de constar que a FUC não possui certidões negativas em relação aos tributos estaduais e federais na plataforma do INVESTSUS, não foi possível o repasse das verbas à instituição para atendimento das demandas via SUS. Assim, em sede de tutela de urgência, requereu a expedição de ofício específico para a ADVOCACIA GERAL DA UNIÃO, para dispensa de certidões negativas, com a imediata transferência de valores.	<b>Evento 920</b>
28/10/2024	O Juízo, em decisão acerca da petição de Evento 920, dispensou “para fins de repasse de verbas pelo Fundo Nacional de Saúde (FNS) desde já a apresentação de certidões negativas quanto às esferas federal e municipal no âmbito de Porto Alegre pelas recuperandas”. Conferiu força de ofício à decisão, a fim de que fosse encaminhada pela Recuperanda ao destinatário.	<b>Evento 922</b>
29/10/2024	Foi juntada ao processo ofício expedido nos autos n. 5271523-56.2024.8.21.7000/TJRS, o qual informa que foi deferido efeito suspensivo sobre a decisão de Evento 741.	<b>Evento 935</b>

# 09. Informações sobre a Recuperanda

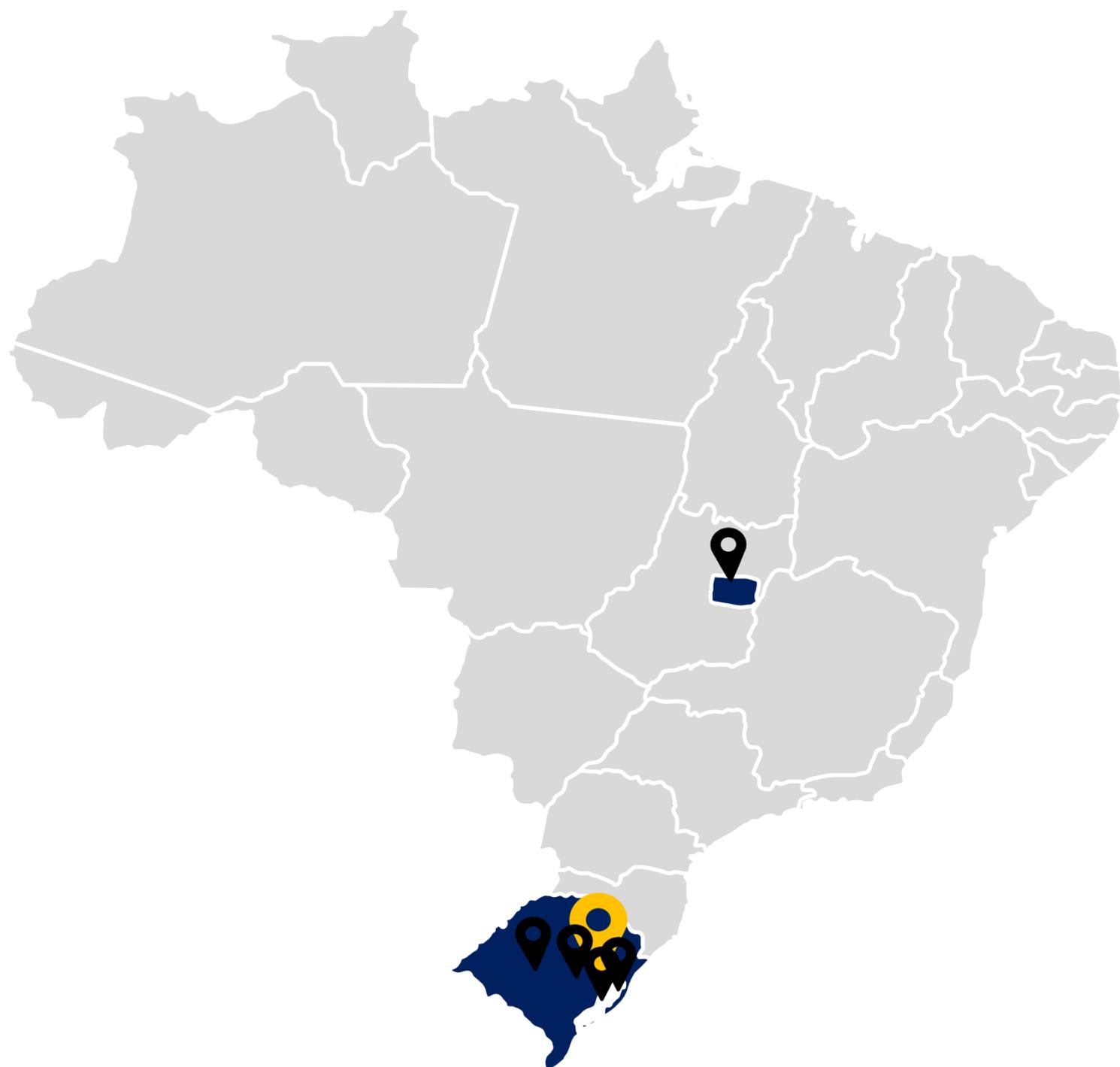
Atividade Operacional

## Objetivos e finalidades da Fundação Universitária de Cardiologia (FUC)



# 09. Informações sobre a Recuperanda

Localização da Matriz e Filiais



## Instituto de Cardiologia (Matriz)

Avenida Princesa Isabel, nº 395, Bairro Santana, Porto Alegre/RS. CEP 90.620-001



## Hospital Alvorada (antiga filial)

Rua Jaci Zanin, nº 170, Bairro Maringá, Alvorada/RS. CEP 94.814-300



## Hospital Padre Jeremias (antiga filial)

Rua Mário Quintana, S/N, Bairro Parque da Matriz, Cachoeirinha/RS. CEP 94.910-030



## Hospital Regional de Santa Maria

Rua Florianopolis, nº 1401, Bairro Pinheiro Machado, Santa Maria/RS. CEP 97.030-220



## Hospital Viamão

Rua Isabel Bastos, nº 138, Bairro Centro, Viamão/RS. CEP 94.410-250

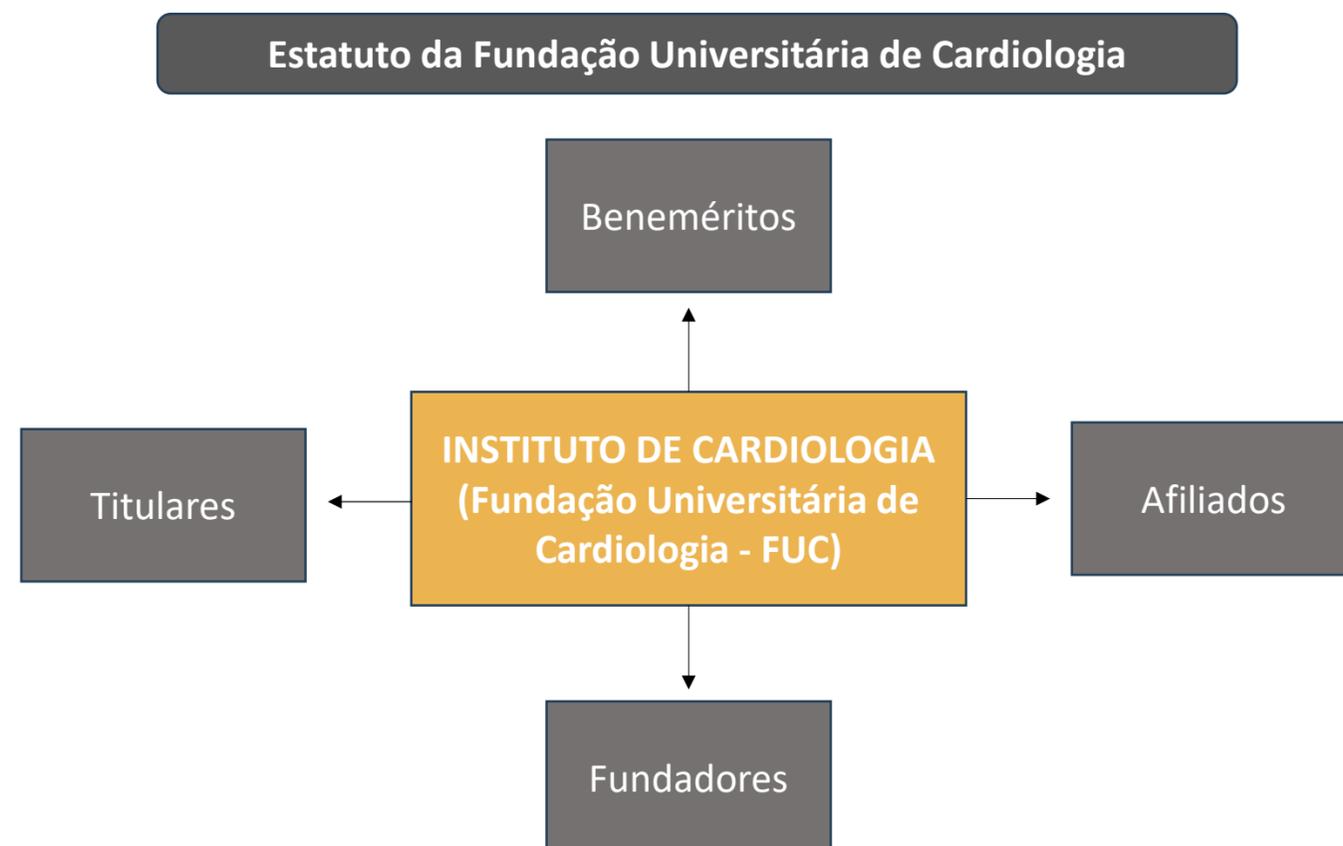


## Inst. de Cardiologia e Transplantes do DF

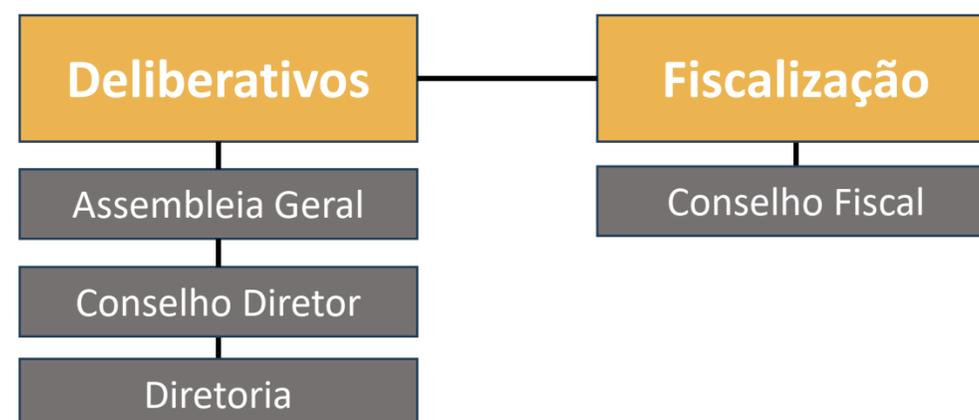
Estrada do Parque – Contorno do Bosque, S/N, Cruzeiro Novo, Brasília/DF. CEP 70231-500

# 09. Informações sobre a Recuperanda

## Estatuto da Fundação Universitária de Cardiologia (FUC)



## Órgãos de sua Administração



## Direção e Conselho

### ➤ Porto Alegre:

A direção é composta por quatro membros: Dr. Marne de Freitas Gomes (Diretor Presidente), Dr. Gustavo Glotz de Lima (Diretor Secretário), Dr. Jorge Alberto Szimanski Auzani (Diretor Tesoureiro) e o Dr. Oscar Pereira Dutra (Diretor Científico).

Atualmente, o conselho é composto por nove membros: Sra. Silvia Regina V. de Almeida, Dr. Domingos Vitola, Dra. Carmen Silvia Reis Conti, Dr. Henrique Basso Gomes, Dr. Luiz Henrique Nicoloso, Enf. Jaime André Schmitz, Dr. Mário Schavartzman, Dr. Rogério Eduardo G. Sarmiento Leite e Dr. Tiago Luiz Luz Leiria.

### ➤ Hospital Viamão:

Leandro Gomes dos Santos e Dr. Marcelo Fagundes.

### ➤ Hospital Alvorada:

Carlos Alberto Faraco Grossini e Dr. William Javier Castillo Zabaleta.

### ➤ Hospital Padre Jeremias:

Angélica Konrad e Dra. Maria José Alexandre de Carvalho Pinheiro.

### ➤ Hospital Regional de Santa Maria:

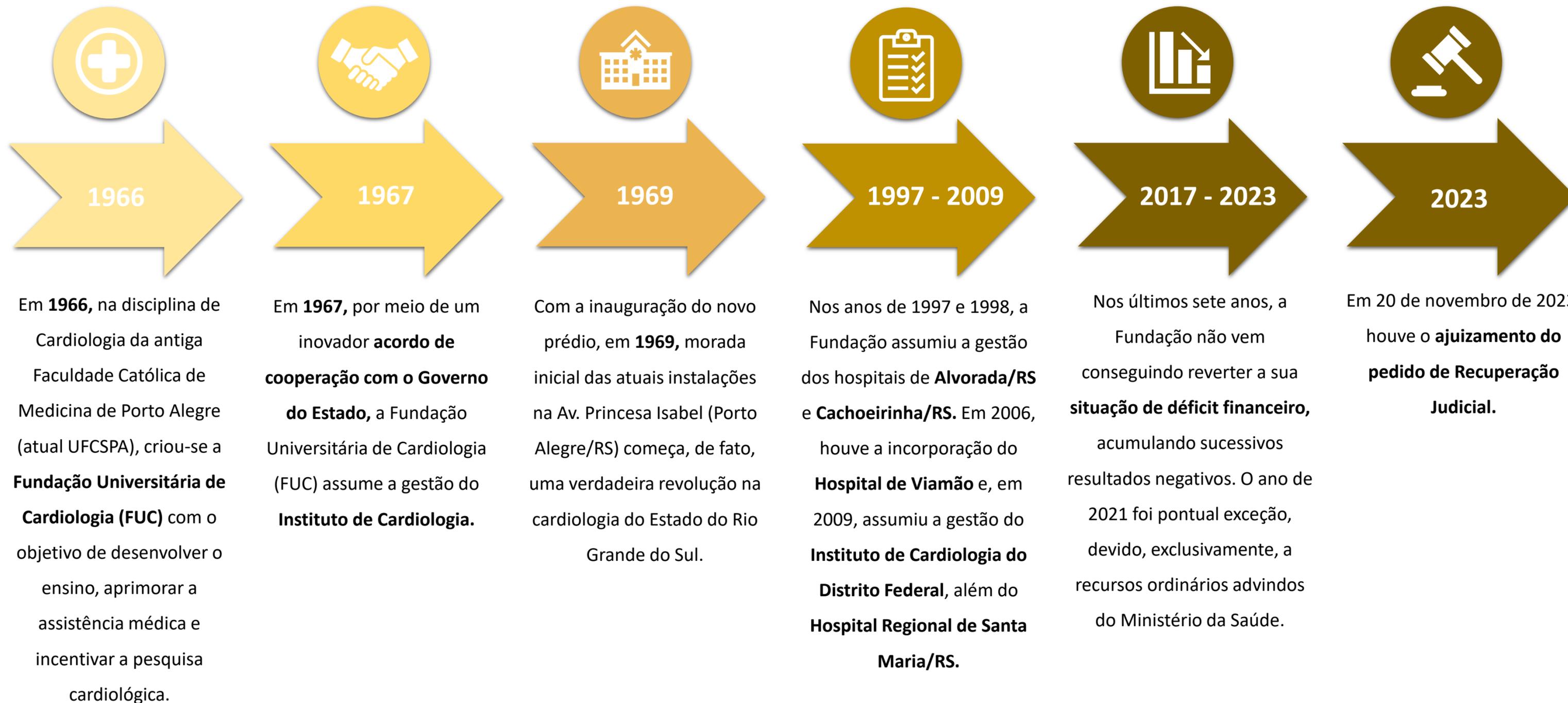
Geison Rosa Farias e Dr. Vinicius Matos Menegola.

### ➤ Instituto de Cardiologia de Transplantes do Distrito Federal:

Dr. Rogério Dalfollo Pires, General Gislei Moraes de Oliveira e Dr. André Luis Conde Watanabe.

# 09. Informações sobre a Recuperanda

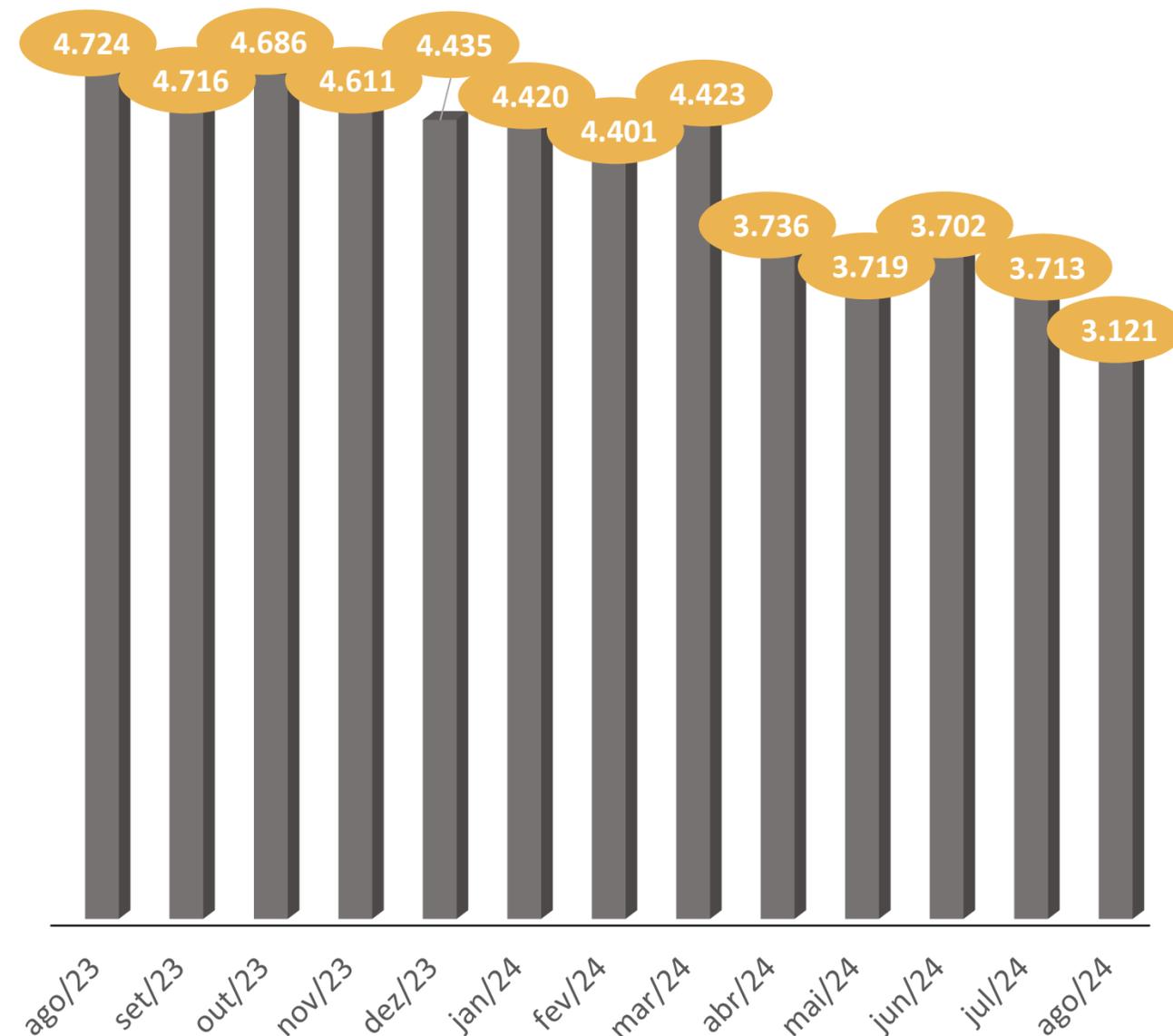
## Breve Histórico



# 09. Informações sobre a Recuperanda

## Quadro Funcional

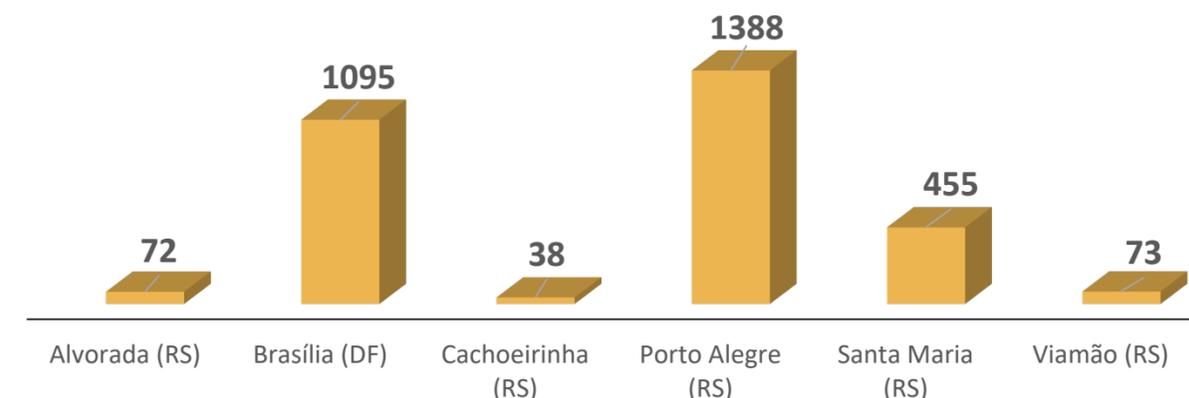
Abaixo, apresenta-se as informações pertinentes ao quadro funcional da Recuperanda no que tange ao período compreendido entre agosto/2023 e agosto/2024.



Localização	Nº de Colaboradores	Nº de Médicos	% de médicos (perante o total)
Alvorada (RS)	72	9	13%
Brasília (DF)	1095	25	2%
Cachoeirinha (RS)	38	5	13%
Porto Alegre (RS)	1388	87	6%
Santa Maria (RS)	455	1	0%
Viamão (RS)	73	3	4%
<b>Total</b>	<b>3121</b>	<b>130</b>	<b>4%</b>

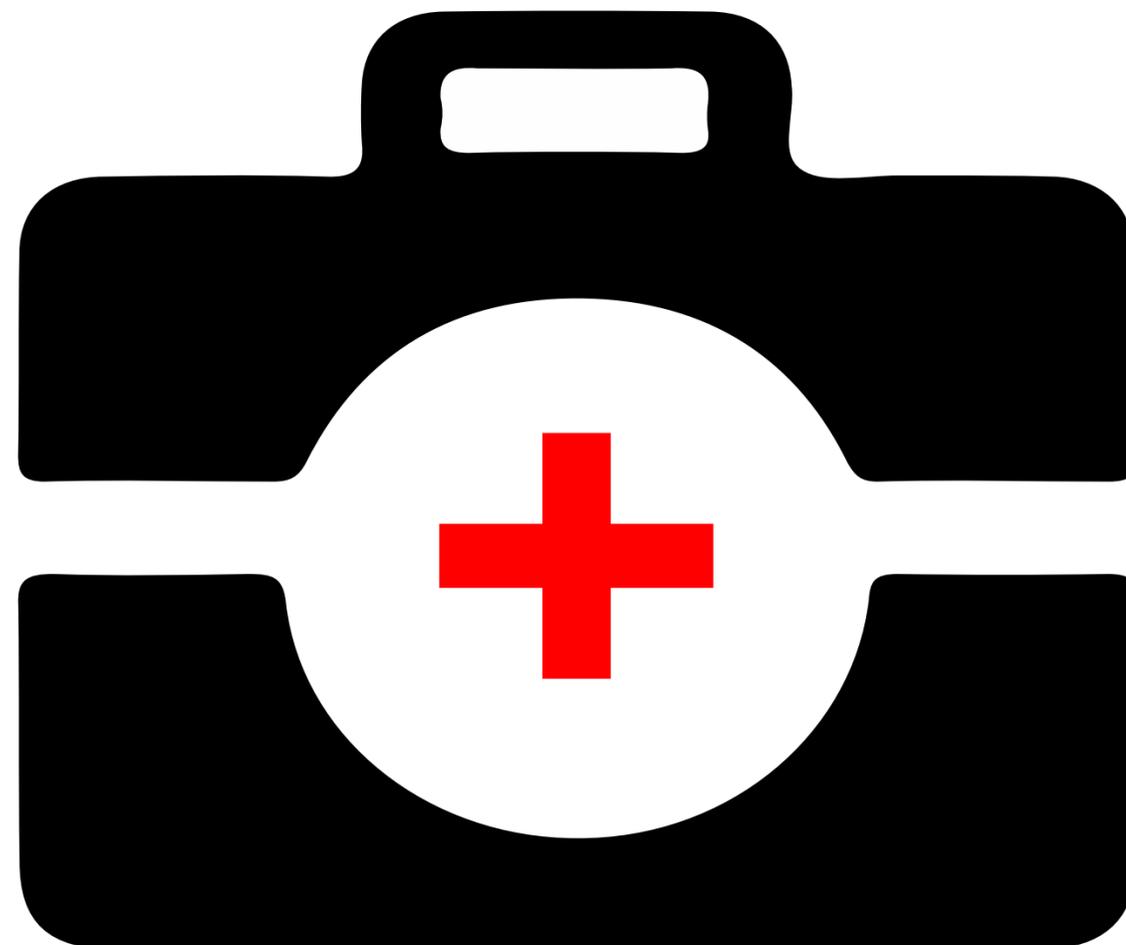
Destaca-se que tanto os dados da tabela acima quanto às informações do gráfico abaixo correspondem ao mês de **agosto/2024**. Na tabela acima, apresenta-se a quantidade de funcionários em cada filial e na matriz. Ainda, é possível observar o número de médicos laborando em cada local, além da representação percentual destes perante o total de empregados.

A tabela acima foi elaborada pela Administração Judicial com base nos relatórios enviados pelos representantes da Devedora. Abaixo, apresenta-se graficamente o quadro funcional do mês de agosto/2024:



# 09. Informações sobre a Recuperanda

Demais informações



R\$ 11,1

Em agosto/2024, a Fundação apresentou **déficit financeiro**, na quantia total de R\$ 11,1 milhões (mensal).

19%

É possível inferir que, com base nos documentos anexados nos autos processuais, 19% do passivo total corresponde a **dívidas tributárias**.

-3%

Com base nos dados mensais da Matriz e das Filiais, observa-se que o faturamento do mês de agosto/2024 apresentou redução de 3%, quando comparado ao período imediatamente anterior.

77%

No mês de agosto de 2024, a Fundação prestou mais de **156 mil atendimentos**. Desse total, **77% dos pacientes foram atendidos pelo SUS**.

# 09. Informações sobre a Recuperanda

## Demais informações

Considerando os **atendimentos realizados no mês de agosto de 2024**, apresenta-se, abaixo, um resumo das atividades desempenhadas pela matriz e suas filiais (os dados estão apresentados de forma mensal):

Natureza do Serviço	Total Geral	Total SUS	% SUS
Atendimento em ambulatório	16.174	13.836	86%
Emergência e pronto atendimento	1.312	486	37%
Internações	1.426	1.009	71%
Pac/dia	11.578	8.411	73%
Cirurgias	505	342	68%
Transplantes	5	0	0%
Procedimentos Hemodinâmica	1.505	1.135	75%
Laboratório	104.009	96.036	77%
Eco	4.138		
RX	3.705		
Eletrocardiograma	9.328		
Ergometria	636		
Outros	2.257		
Partos	1		
<b>Total</b>	<b>156.579</b>	<b>121.255</b>	<b>77%</b>



Diante do exposto, é possível inferir que, durante o oitavo mês do exercício social de 2024, a Fundação prestou, ao total, **156.579 atendimentos**, incluindo ambulatório, emergência, cirurgias, partos e serviços de apoio ao diagnóstico e tratamento.

Por fim, ressalta-se que **77% dos pacientes foram atendidos por intermédio do Sistema Único de Saúde (SUS)**.

# 09. Informações sobre a Recuperanda

Demais informações

## Títulos Protestados

Na tabela abaixo, apresenta-se a quantidade de **títulos protestados**, a partir das consultas realizadas nos meses de agosto, setembro e outubro/2024 no site da <https://www.pesquisaprotesto.com.br/>, por meio do CNPJ da Fundação Universitária de Cardiologia (92.898.550/0001-98).

Ressalta-se que a **quantidade total é bastante expressiva**. Sugere-se que o assunto seja objeto de uma análise mais detalhada por parte dos representantes da Devedora.

Data da consulta	02/08/2024	05/09/2024	04/10/2024	28/10/2024
Estado	Nº de Títulos Protestados			
Distrito Federal	347	344	323	321
Goiás	1	1	1	1
Rio Grande do Sul	4596	4563	4542	4522
São Paulo	30	30	30	30
<b>Total</b>	<b>4974</b>	<b>4938</b>	<b>4896</b>	<b>4874</b>

## Passivo Contingente

Apresenta-se, abaixo, a sintetização do **passivo contingente** das Recuperandas. As informações foram segregadas de acordo com os dados da matriz e das filiais.

Ademais, importante destacar que a tabela foi elaborada em conformidade com o relatório apresentado no EVENTO – ANEXO8 dos autos:

Autor	Local	Nº de Processos	Valor Total de Causa
Hospital Alvorada	Alvorada/RS	122	R\$ 83.939.347,77
Hospital Padre Jeremias	Cachoeirinha/RS	64	R\$ 61.795.827,95
ICTDF	Brasília/DF	40	R\$ 132.894.029,37
Instituto de Cardiologia – Matriz	Porto Alegre/RS	361	R\$ 116.091.930,55
Hospital Regional de Santa Maria	Santa Maria/RS	15	R\$ 1.045.429,87
Hospital Viamão	Viamão/RS	161	R\$ 119.554.734,32
<b>TOTAL</b>		<b>763</b>	<b>R\$ 515.321.299,83</b>

# 10. Estrutura do Passivo

## Passivo Concursal

O Edital do Art. 7º, §2º, da LREF, reflete a segunda relação de credores da Devedora e perfaz o montante total de **R\$ 162.872.594,30**, conforme tabela abaixo apresentada:

CLASSES	VALORES DO EDITAL ART. 52, § 1º, LRF	VALORES DO EDITAL ART. 7, § 2º, LREF E NÚMERO DE CREDITORES		
Classe I - Trabalhista	R\$ 32.835.141,30	R\$ 34.708.480,93	4634	78%
Classe III - Quirografários	R\$ 194.120.186,02	R\$ 105.121.404,91	578	10%
Classe IV - ME/EPP	R\$ 21.126.778,10	R\$ 23.042.708,46	747	13%
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 248.082.105,42</b>	<b>R\$ 162.872.594,30</b>	<b>5.959</b>	<b>100%</b>

Abaixo, apresentam-se **os seis principais credores** arrolados ao procedimento recuperatório, além do valores correspondente à soma dos “demais credores”. Vale mencionar que os seis principais credores, quando somados, perfazem a soma de **R\$ 52.999.742,35**.

CLASSES	PRINCIPAIS CREDITORES	VALORES (R\$)
Classe III - Quirografários	Hfa Hospital das Forças Armadas	R\$ 26.653.262,93
Classe III - Quirografários	Medtronic Comercial Ltda	R\$ 8.139.460,18
Classe III - Quirografários	Biotronik Comercial Medica Ltda	R\$ 5.493.649,10
Classe III - Quirografários	Companhia estadual de Dist.Energia eletr	R\$ 5.340.987,48
Classe III - Quirografários	Suprisul Suprimentos Médicos Ltda.	R\$ 4.056.995,67
Classe III - Quirografários	Ge Healthcare do Brasil Com e Serv Pequ	R\$ 3.315.386,99
-	Demais Credores	R\$ 109.912.609,69
<b>TOTAL</b>		<b>R\$ 162.912.352,04</b>

# 10. Estrutura do Passivo

## Passivo Extraconcursal

Os créditos extraconcursais geralmente enquadram-se como (i) passivo fiscal e operações de adiantamento de contrato de câmbio, (ii) cessão fiduciária de títulos e direitos creditórios, (iii) alienação fiduciária e (iv) arrendamento mercantil (leasing). Com base nas informações dispostas nos autos, **o passivo extraconcursal da Recuperanda corresponde exclusivamente a dívidas tributárias**. Ainda, a Administração Judicial ratificou desta informação junto aos representantes da FUC.

Nessa senda, na petição inicial (EVENTO 1 – PET1), a Recuperanda informou a **existência de passivo fiscal na quantia de R\$ 65.266.799,31**, a qual estaria contabilizada como “*Obrigações Tributárias*”. A tabela abaixo foi elaborada em conformidade com o relatório apresentado no EVENTO 1 - ANEXO 7.

Por fim, ressalta-se que a Administração Judicial solicitou no dia 08/07/2024, via e-mail, a atualização dos valores da tabela abaixo. No entanto, até o dia 28/10/2024, os representantes da Devedora não disponibilizaram nova tabela atualizada.

UNIDADE	DESCRIÇÃO	COMPETÊNCIA	SITUAÇÃO	VALOR CONTÁBIL
Porto Alegre/RS	PARCELAMENTOS ATIVOS	jan/20	PARCELADO	R\$ 202.231,66
		mar/20		R\$ 29.622,83
Viamão/RS	TCL	abr/23	EM ABERTO	R\$ 317,76
	NAI/ISS	set/23		R\$ 245,01
Porto Alegre/RS	INSS - GARANTIDO POR PRECATÓRIOS	out/19, dez/19, jan/20 e fev/20	EXIGIBILIDADE SUSPensa	R\$ 2.194.679,00
		jan e fev/20, abr/20 a jun/20, dez/20, 13º salário de 2020.		R\$ 4.176.081,20
	IR RPA - GARANTIDO POR PRECATÓRIOS	2016		R\$ 1.538.590,17
	PARCELAMENTOS ATIVOS - INSS E IR	2017, 2018 e 2019	PARCELADO	R\$ 4.498.961,67
	IRRF	2020, 2021 e 2022	EM ABERTO/NEGOCIAÇÃO	R\$ 29.882.445,00
		ago/22 a abr/23	EM ABERTO	R\$ 11.443.936,57
		mai/23 a jul/23		R\$ 254.342.555
<b>TOTAL</b>				<b>R\$ 65.266.799,31</b>

# 10. Estrutura do Passivo

## Passivo Tributário

Por se tratar de tema chave em um processo recuperatório, a Administração Judicial detalha neste tópico o atual cenário da Devedora no que diz respeito às **Obrigações Tributárias**.

Abaixo, estão apresentados os valores contabilizados nos **balancetes contábeis do mês de agosto/2024**, os quais foram disponibilizados pelos representantes da Recuperanda.

Balancetes de agosto/2024	POA	ALVORADA	BRASILIA	CACHOEIRINHA	SANTA MARIA	VIAMÃO	TOTAL
INSS	R\$ 4.423.128,39	R\$ 17.402,89	R\$ 4.544.429,81	R\$ 154.745,92	R\$ 259.388,66	R\$ 2.064.919,13	<b>R\$ 11.464.014,80</b>
FGTS	R\$ 19.009.873,47	R\$ 10.242.999,23	R\$ 2.106.491,49	R\$ 8.909.187,08	R\$ 137.825,75	R\$ 1.771.261,06	<b>R\$ 42.177.638,08</b>
IRPJ	R\$ 567.909,85	R\$ 64.037,57	R\$ 974.291,70	R\$ 22.350,33	R\$ 79.846,48	R\$ 226.144,04	<b>R\$ 1.934.579,97</b>
IMPOSTO SINDICAL	R\$ 6.242,62	R\$ 1.868,81	R\$ 7.788,56	R\$ 14.798,32	R\$ 320,06	R\$ 22.682,05	<b>R\$ 53.700,42</b>
IRPF	R\$ 24.161.009,62	R\$ 6.101.100,94	R\$ 12.878.895,83	R\$ 5.497.613,79	R\$ 357.793,74	R\$ 6.703.086,53	<b>R\$ 55.699.500,45</b>
COFINS	R\$ 1.729.730,90	R\$ 448.444,42	R\$ 3.048.346,07	R\$ 261.549,27	R\$ 215.435,05	R\$ 683.278,51	<b>R\$ 6.386.784,22</b>
ISSQN	R\$ 130.011,58	R\$ 18.062,22	R\$ 59.093,85	R\$ 22.538,63	R\$ 333.209,63	R\$ 126.156,61	<b>R\$ 689.072,52</b>
OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	R\$ 317.612,03	-	-	-	-	-	<b>R\$ 317.612,03</b>
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 50.345.518,46</b>	<b>R\$ 16.893.916,08</b>	<b>R\$ 23.619.337,31</b>	<b>R\$ 14.882.783,34</b>	<b>R\$ 1.383.819,37</b>	<b>R\$ 11.597.527,93</b>	<b>R\$ 118.722.902,49</b>

# 11. Análise Econômico-Financeira

## Econômico-Financeiras

---



Esta seção explora as principais variações econômicas, financeiras e patrimoniais da **Fundação Universitária de Cardiologia (FUC)**, mediante a análise dos principais indicadores que evidenciam a evolução do processo de recuperação da empresa.



De maneira a retratar essa evolução, foram utilizadas, para este Relatório Mensal de Atividades (RMA), informações pertinentes a exercícios pretéritos, e também dos balancetes do mês de **agosto/2024**, disponibilizados a estas Equipes Técnicas.



A Administração Judicial, com o objetivo de trazer transparência ao processo de Recuperação Judicial, dispõe de site específico (**[www.rjinstitutodecardiologia.com.br](http://www.rjinstitutodecardiologia.com.br)**), no qual disponibiliza aos credores e aos demais interessados os principais documentos do presente processo.



A integralidade da documentação está disponível em arquivo digital (PDF), em página compartilhada em nuvem do Dropbox, **por meio do link do ícone acima;** ou, ainda, poderá ser solicitada à Administração Judicial, que, como já tem feito, a encaminhará via e-mail.

# 11. Análise Econômico-Financeira – Matriz e Filiais

Alvorada, Cachoeirinha, Brasília, Porto Alegre (Matriz), Santa Maria e Viamão – informações consolidadas dos balancetes mensais

# 11. Análise Econômico-Financeira

## Balancetes Mensais Consolidados - Ativo

Inicialmente, é relevante destacar que os dados contábeis, apresentados graficamente, foram disponibilizados, via e-mail, pelos representantes da Recuperanda. Abaixo, **os saldos consolidados são o produto da agregação dos balancetes mensais da Matriz e das Filiais.**

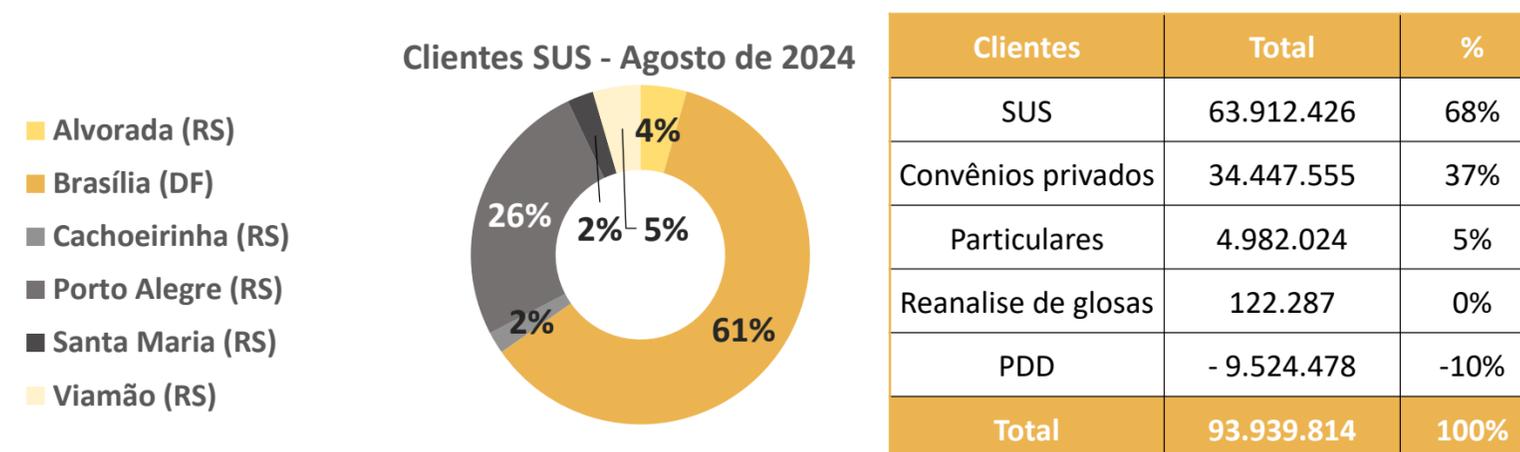
	jun/24	jul/24	AH% <sup>1</sup>	ago/24	AH% <sup>2</sup>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>272.219.384</b>	<b>307.143.388</b>	<b>13%</b>	<b>273.739.129</b>	<b>-11%</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	62.268.768	63.892.225	3%	39.998.764	-37%
Clientes	90.547.506	98.641.250	9%	93.939.814	-5%
Creditos Diversos + Outros Valores a Receber	2.578.970	26.859.597	941%	27.022.301	1%
Adiantamentos	91.217.736	91.742.199	1%	85.784.554	-6%
Depósitos de Judiciais	69.768	69.768	0%	70.501	1%
Cartão de Crédito	776.220	824.242	6%	798.734	-3%
Estoques	23.765.683	24.112.297	1%	25.234.297	5%
Cheques a Receber	10.800	10.800	0%	10.800	0%
Serviços Terceirizados	120.130	120.130	0%	120.824	1%
Outros Créditos	351.082	350.206	0%	367.216	5%
Debitos de Funcionários	512.720	520.673	2%	391.322	-25%
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>238.822.700</b>	<b>240.389.447</b>	<b>1%</b>	<b>240.747.474</b>	<b>0%</b>
Créditos a Longo Prazo	2.394.445	2.404.913	0%	2.415.382	0%
Imobilizado	234.013.774	235.570.054	1%	235.917.613	0%
Investimentos	2.414.480	2.414.480	0%	2.414.480	0%
<b>Total do Ativo</b>	<b>511.042.083</b>	<b>547.532.835</b>	<b>7%</b>	<b>514.486.603</b>	<b>-6%</b>

AH%<sup>1</sup>: Análise horizontal – apresenta a variação mensal entre julho e junho/2024.;

AH%<sup>2</sup>: Análise horizontal – apresenta a variação mensal entre agosto e julho/2024.

Com o propósito de ilustrar a progressão dos **saldos patrimoniais** da parte em Recuperação Judicial, acima estão exibidas as contas do **Ativo**, no que concerne ao período compreendido entre junho/2024 e agosto/2024. As variações mais significativas no Ativo Circulante foram atribuídas às rubricas de **Caixa e Equivalentes de Caixa, Clientes e Adiantamentos.**

A rubrica **Caixa e Equivalentes de Caixa** apresentou decréscimo de 37% no saldo de agosto/2024, quando comparado a julho/2024. Vale ressaltar que a conta é composta por caixa (0,2%), bancos (3%) e aplicações de liquidez imediata (96%). O saldo de **Clientes**, em agosto/2024, apresentou redução de 5% cotejando o saldo do período imediatamente anterior, correspondendo, principalmente, aos valores provenientes da categoria SUS, conforme tabela e gráfico a seguir:



Destaca-se a impossibilidade de quantificar separadamente a **Provisão para Liquidação Duvidosa** nas rubricas Clientes, bem como seu efeito nos saldos individuais das categorias Clientes do SUS, Convênios Privados, Particulares e Reanálise de Glosas.

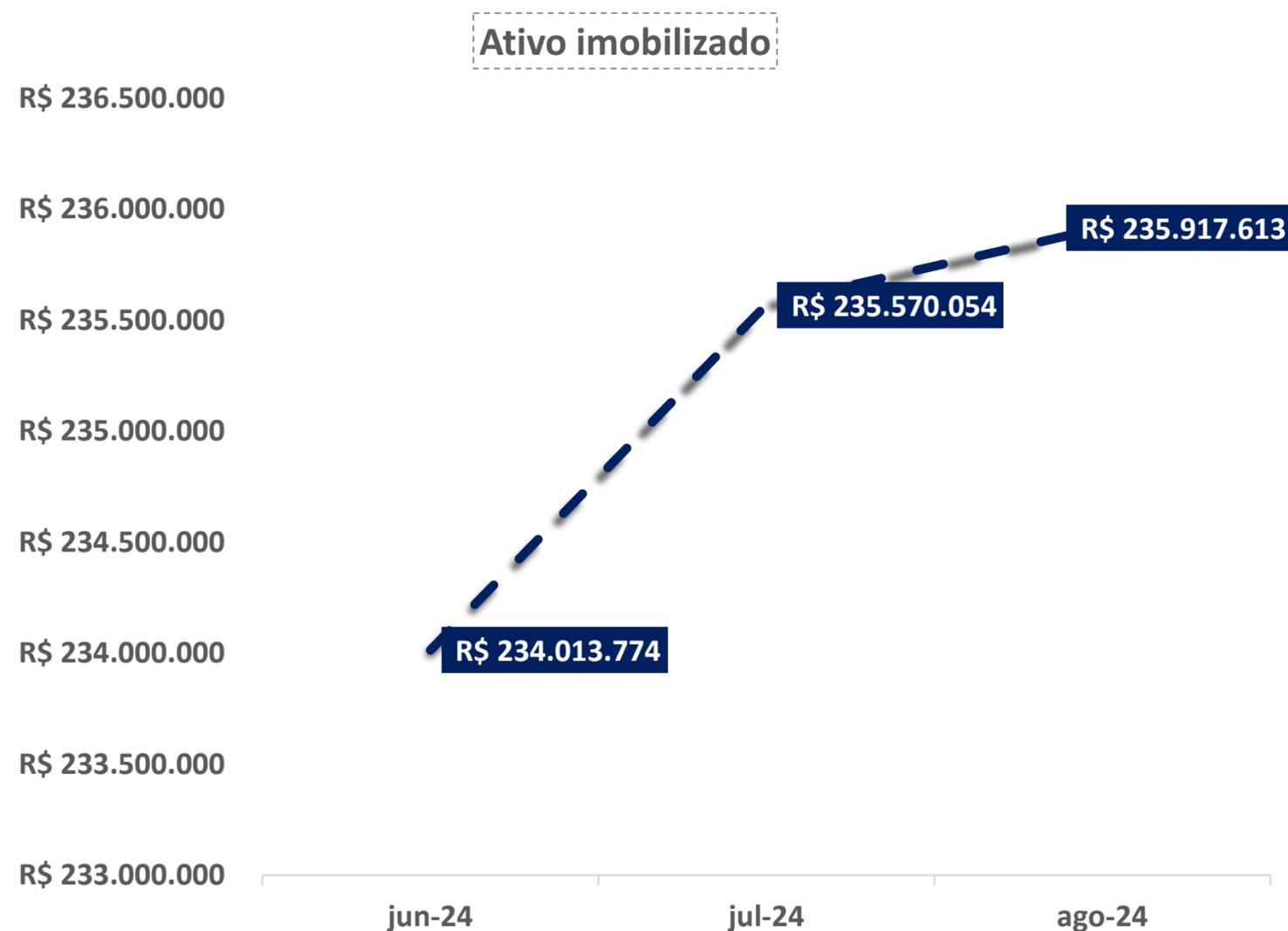
A rubrica **Adiantamentos** apresentou redução de 6% em agosto/2024, cotejando o saldo de julho/2024. Quanto aos **Adiantamentos (Filiais e Matriz)**, em julho/2024, o valor atingiu R\$ 79 milhões, ou seja, 87% do total de tal conta. De acordo com a entidade, os valores são empréstimos ou adiantamentos no ativo de quem concede, registrado contra a rubrica Bancos pela transferência do recurso, onde são contabilizados como empréstimos ou adiantamentos (passivo) e a débito de Bancos (ativo) de quem recebe o recurso, e na consolidação quem emprestou (positivo) contra quem recebeu (negativo), permanecendo em aberto no período seguinte, não afetando o resultado.

# 11. Análise Econômico-Financeira

## Balancetes Mensais Consolidados - Ativo

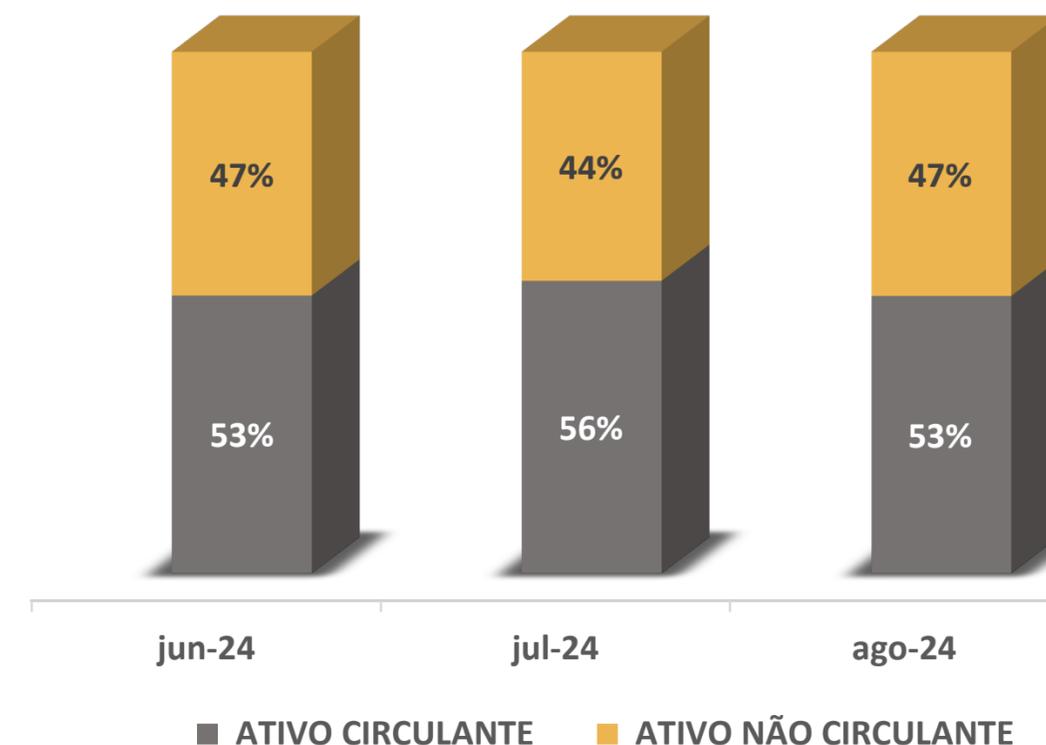
Em agosto/2024, o **Ativo Permanente** da Recuperanda não apresentou aumento significativo, quando comparado ao saldo de julho/2024.

A rubrica sintética do **Ativo Imobilizado** representou 46% do Ativo Total em agosto/2024 e apresentou as seguintes variações, conforme ilustrado no gráfico a seguir:



A seguir é demonstrada a composição do **Ativo**, em percentuais:

% Da Composição Do Ativo - Consolidado



Durante o período examinado, os montantes registrados no **Ativo Circulante** excedem os valores do **Ativo Não Circulante**.

A predominância dos recursos da Fundação está concentrada no **Ativo Circulante**, representando entre 53% e 56% do total do ativo, nos últimos três meses.

Em contrapartida, o **Ativo Não Circulante** constituiu entre 44% e 47% dos bens no período analisado, sendo que, praticamente, a totalidade desse grupo (98%) está contabilizada na rubrica do **Ativo Imobilizado**.

# 11. Análise Econômico-Financeira

## Balancetes Mensais Consolidados - Passivo

De início, é relevante destacar que os dados contábeis, apresentados graficamente, foram disponibilizados, via e-mail, pelos representantes da Recuperanda. Abaixo, **os saldos consolidados são o produto da agregação dos balancetes mensais da Matriz e das Filiais.**

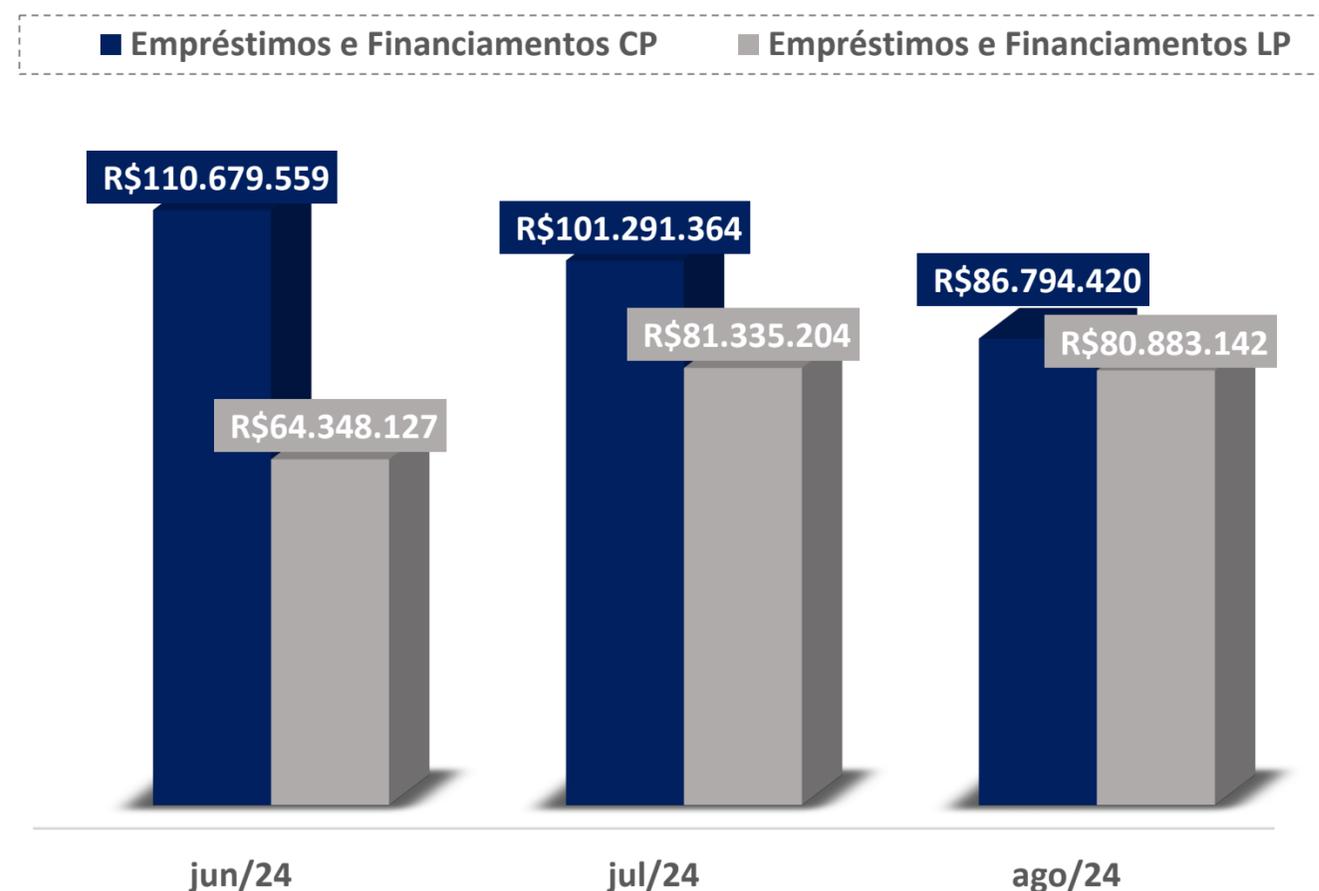
	jun/24	jul/24	AH% <sup>1</sup>	ago/24	AH% <sup>2</sup>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>596.661.133</b>	<b>607.776.638</b>	<b>2%</b>	<b>586.425.841</b>	<b>-4%</b>
Fornecedores	74.195.225	71.141.391	-4%	71.008.070	0%
Obrigações Sociais e Fiscais	116.672.220	119.891.556	3%	118.723.502	-1%
Obrigações Trabalhistas e Outras	38.244.639	37.564.235	-2%	32.218.533	-14%
Empréstimos e Financiamentos	110.679.559	101.291.364	-8%	86.794.420	-14%
Provisões	90.026.720	90.818.003	1%	84.275.963	-7%
Obrigações de Convênios	85.808.207	105.674.880	23%	103.357.320	-2%
Serviços de Terceiros	70.596.354	71.164.732	1%	71.129.227	0%
Valores de Terceiros	10.423.984	10.215.781	-2%	18.904.066	85%
Débitos com Tarifas e Serviços	14.227	14.695	3%	14.740	0%
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>176.749.036</b>	<b>209.197.816</b>	<b>18%</b>	<b>208.760.320</b>	<b>0%</b>
Empréstimos e Financiamentos	64.348.127	81.335.204	26%	80.883.142	-1%
Subvenções para Investimentos	33.787.047	49.140.412	45%	48.990.342	0%
Provisões Contingências	13.610.585	13.610.585	0%	13.608.164	0%
Receitas Antecip. De Mensalidades	-	108.338	100%	275.395	200%
Bens Senado Camara e Outros	61.853.341	61.853.341	0%	61.853.341	0%
Recursos SSMA	1.404.500	1.404.500	0%	1.404.500	0%
Provisão P/ Contingências de Longo Prazo	1.745.437	1.745.437	0%	1.745.437	0%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>(225.923.878)</b>	<b>(229.709.824)</b>	<b>2%</b>	<b>(229.774.676)</b>	<b>0%</b>
<b>Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>547.486.291</b>	<b>587.264.630</b>	<b>7%</b>	<b>565.411.485</b>	<b>-4%</b>

AH%<sup>1</sup>: Análise horizontal – apresenta a variação mensal entre julho e junho/2024.;

AH%<sup>2</sup>: Análise horizontal – apresenta a variação mensal entre agosto e julho/2024.

No quadro acima, é fornecida a evolução das obrigações da Recuperanda durante o período de junho/2024 a agosto/2024.

As rubricas referentes a **Empréstimos e Financiamentos** no Passivo Circulante apresentaram uma redução de 14%, já no Passivo Não Circulante houve redução de 1%. Destacam-se, ainda, como as de maior expressividade dentre as rubricas do Passivo Circulante e do Passivo Não Circulante, conforme ilustrado no gráfico a seguir:



Quanto às obrigações financeiras em agosto/2024, há uma concentração no **Passivo Circulante** (curto prazo), totalizando R\$ 586 milhões, enquanto o saldo do **Passivo Não Circulante** é de R\$ 208 milhões. Do montante total do passivo, mais de 33% corresponde a valores relacionados a empréstimos e financiamentos.

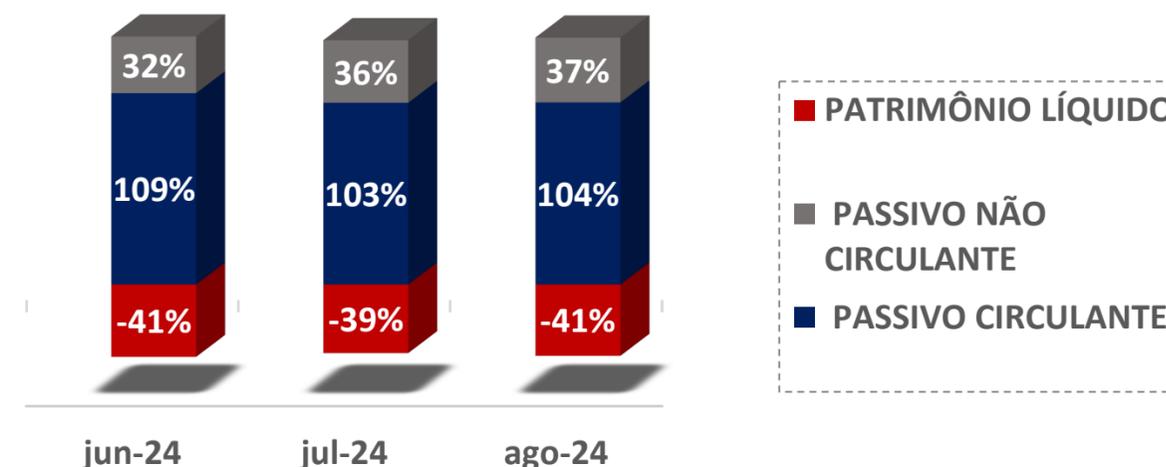
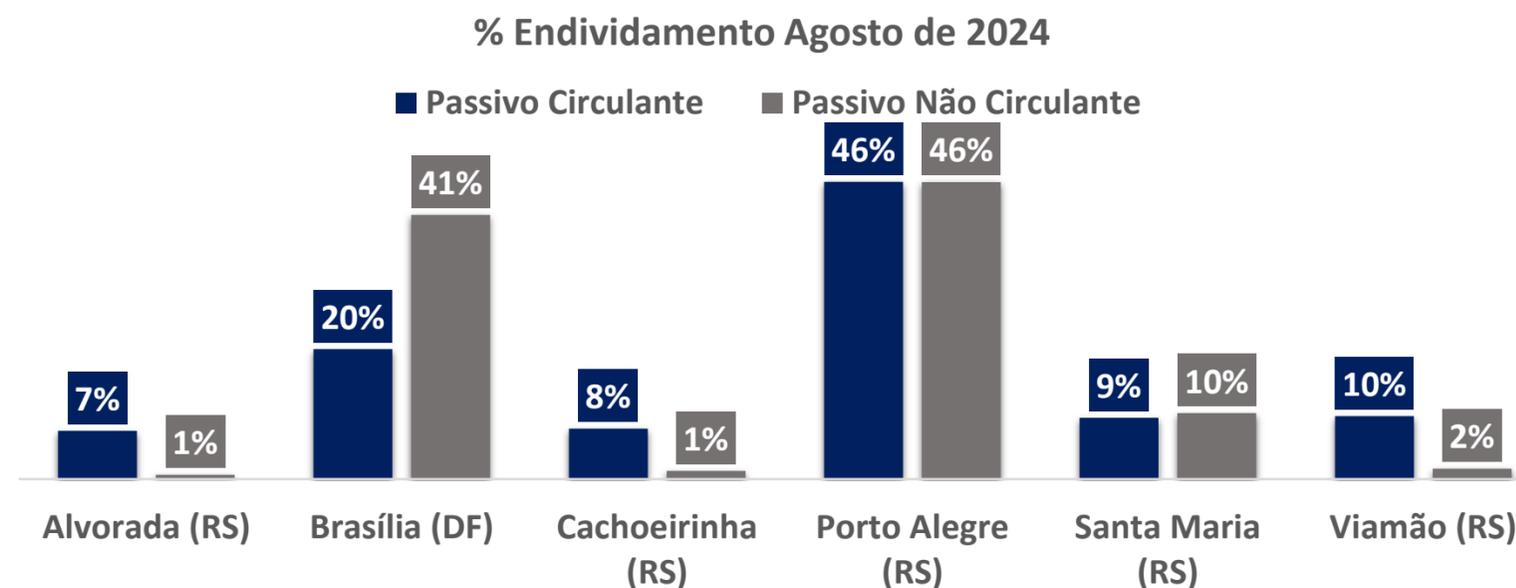
# 11. Análise Econômico-Financeira

## Balancetes Mensais Consolidados - Passivo

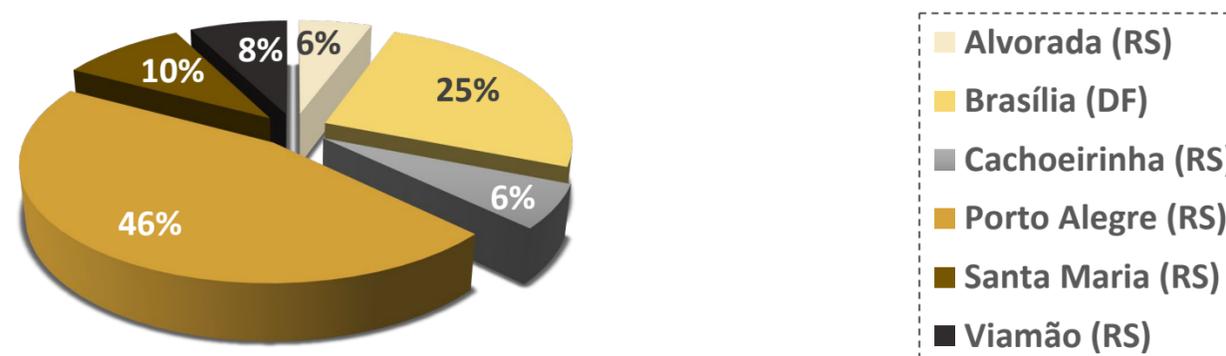
Endividamento em Agosto/24 (Valores em R\$)							
Rubrica do Balancete	Alvorada (RS)	Brasília (DF)	Cachoeirinha (RS)	Porto Alegre (RS)	Santa Maria (RS)	Viamão (RS)	Total
Passivo Circulante	43.428.319	117.237.505	45.606.064	268.101.103	55.292.542	56.760.308	586.425.841
Passivo Não Circulante	1.361.265	84.848.432	2.642.403	95.406.155	21.167.048	3.335.017	208.760.320
<b>Total</b>	<b>44.789.584</b>	<b>202.085.937</b>	<b>48.248.467</b>	<b>363.507.258</b>	<b>76.459.590</b>	<b>60.095.326</b>	<b>795.186.161</b>

As obrigações e dívidas da Recuperanda estão predominantemente concentradas no Passivo Circulante, evidenciando a necessidade de um maior capital de curto prazo para a quitação de suas obrigações.

% da Composição do Passivo- Consolidado



Com base nas informações fornecidas acima, observa-se que a Matriz e a Filial de Brasília/DF possuem os percentuais mais elevados de dívidas, tanto a curto quanto a longo prazo. Ademais, no gráfico subsequente, fica evidente que as dívidas da Matriz a curto prazo correspondem a 46%, enquanto as da Filial de Brasília/DF representam 25% do total do endividamento da Recuperanda.



Finalmente, em relação ao **Patrimônio Social Líquido**, conforme evidenciado no gráfico acima, observa-se que o saldo de tal conta permaneceu negativo tanto no exercício social de 2023 quanto no período compreendido entre junho/2024 e agosto/2024.

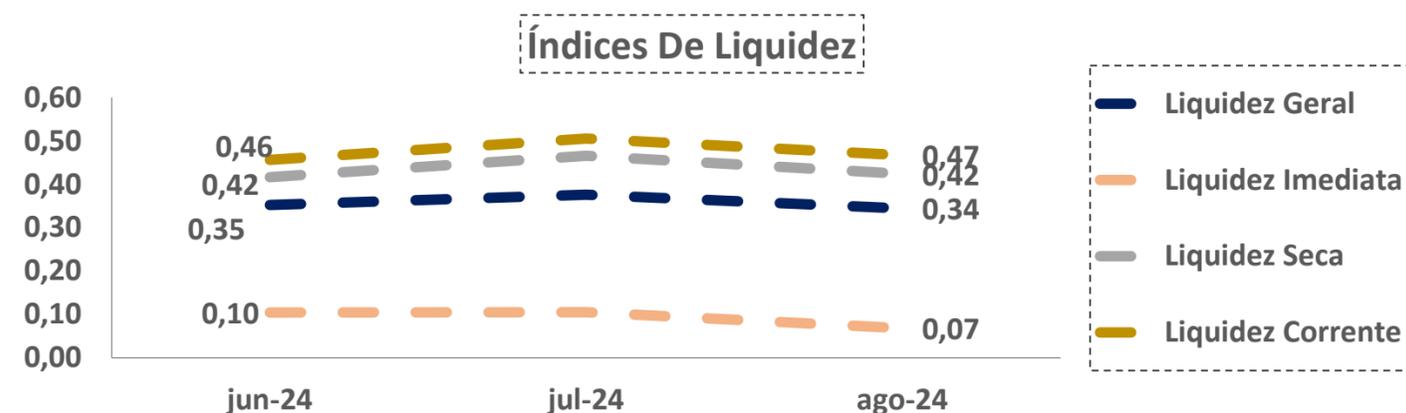
A diferença entre o total do Passivo e o total do Ativo ocorre devido ao reconhecimento dos resultados (superávit ou déficit) que são realizados somente no encerramento do balanço (mês de dezembro).

# 11. Análise Econômico-Financeira

## Indicadores Financeiros

Os **indicadores financeiros** são métricas que coletam e geram informações sobre um determinado aspecto das demonstrações financeiras, sobretudo acerca da saúde financeira da organização e o quão rentável ela pode ser. Abaixo, apresenta-se alguns indicadores recomendados pela literatura de Finanças Corporativas:

Descrição	jun-24	jul-24	ago-24
Liquidez Geral	0,35	0,38	0,34
Liquidez Imediata	0,10	0,11	0,07
Liquidez Seca	0,42	0,47	0,42
Liquidez Corrente	0,46	0,51	0,47



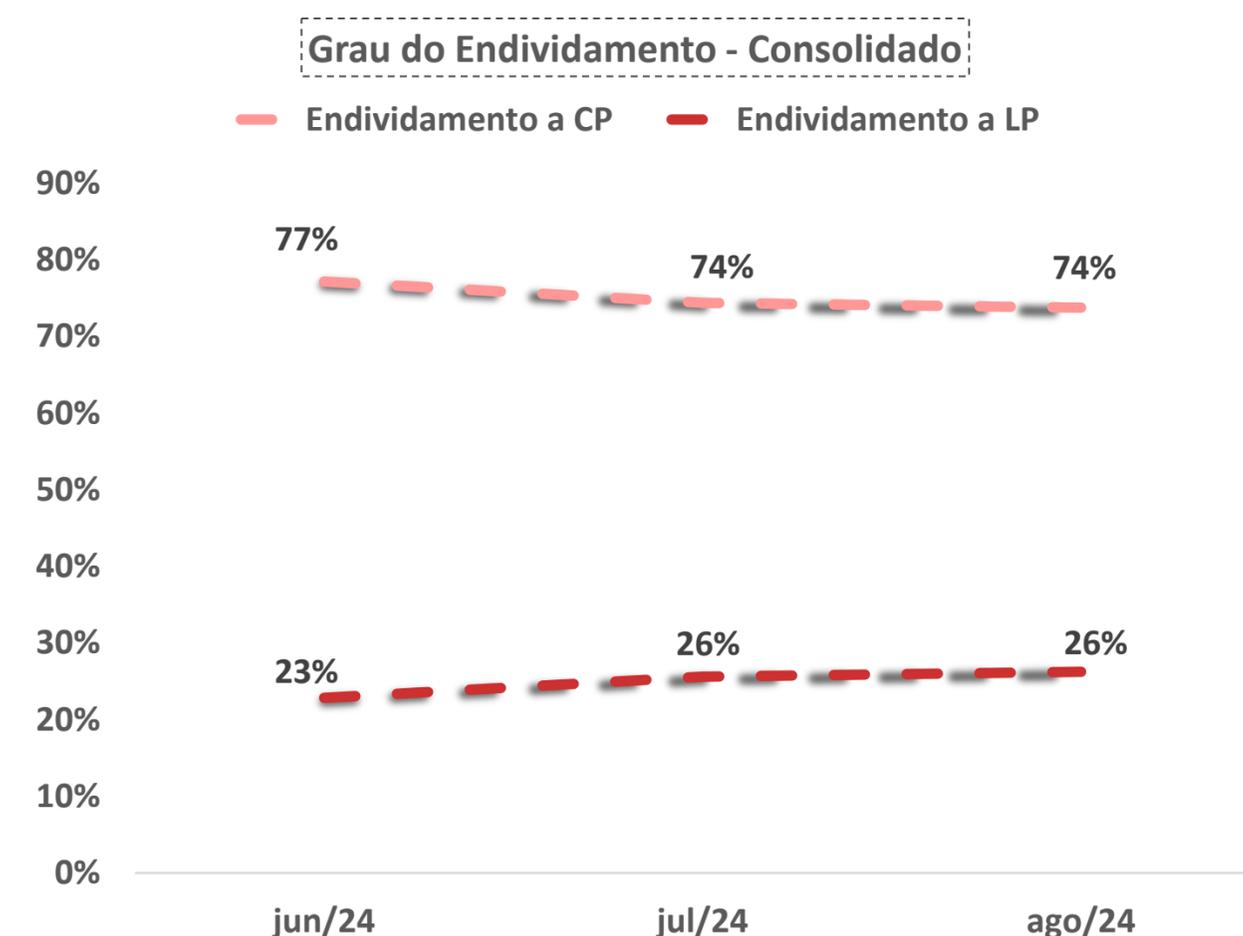
➔ **Liquidez Geral:** Os índices referentes aos períodos analisados indicam que a **Fundação não tem capacidade de saldar as suas dívidas de curto e de longo prazo.**

➔ **Liquidez Imediata:** Nos períodos em questão, a **Fundação não dispunha de recursos suficientes em seu caixa para quitar as suas obrigações de curto prazo.**

➔ **Liquidez Seca:** Indica que a **Fundação não possui valores no Ativo Circulante capazes de saldar as obrigações de curto prazo**, considerando os índices apresentados nos períodos analisados.

➔ **Liquidez Corrente:** Indica que os recursos que a **Fundação havia registrado no Ativo Circulante não eram suficientes para quitar a cada R\$ 1,00 de dívidas no Passivo Circulante.**

Abaixo, apresenta-se graficamente o **grau de endividamento** da Recuperanda:



O endividamento da Fundação se manteve maior no curto prazo, durante o período analisado, o que afeta de forma mais gravosa o fluxo de caixa da empresa.

No período analisado, os registros de curto prazo representavam entre 74% e 77% do total das dívidas.

# 11. Análise Econômico-Financeira

## Demonstração dos Custos, Receitas e Despesas – Informações dos Balancetes Mensais Consolidados

Abaixo, são apresentados graficamente os **resultados mensais obtidos de forma acumulada** (Matriz + Filiais) no período compreendido entre junho e agosto/2024:

	ago/24	AH <sup>1</sup>	jul/24	AH <sup>2</sup>	jun/24
Receita Bruta	40.717.264	-3%	42.181.623	-33%	62.873.819
(-) Deduções da receita	(594.111)	18%	(503.638)	22%	(413.723)
<b>(=) Receita Líquida</b>	<b>40.123.153</b>	<b>-4%</b>	<b>41.677.985</b>	<b>-33%</b>	<b>62.460.096</b>
<b>(-) Custos dos Serviços Prestados</b>	<b>(46.559.627)</b>	<b>18%</b>	<b>(39.451.329)</b>	<b>4%</b>	<b>(38.041.451)</b>
(-) Despesas Operacionais	(3.296.185)	-5%	(3.481.505)	-10%	(3.851.506)
(+) Outras receitas/despesas operacionais	(98.129)	-1%	(98.976)	-8%	(107.014)
<b>(=) Resultado Operacional</b>	<b>(9.830.788)</b>	<b>626%</b>	<b>(1.353.826)</b>	<b>-107%</b>	<b>20.460.126</b>
(+/-) Resultado Financeiro	(1.362.300)	-30%	(1.933.761)	1154%	(154.259)
<b>(=) Resultado do Exercício</b>	<b>(11.193.088)</b>	<b>240%</b>	<b>(3.287.587)</b>	<b>-116%</b>	<b>20.305.867</b>

AH% <sup>1</sup>: Análise horizontal – apresenta a variação mensal entre agosto e julho/2024;

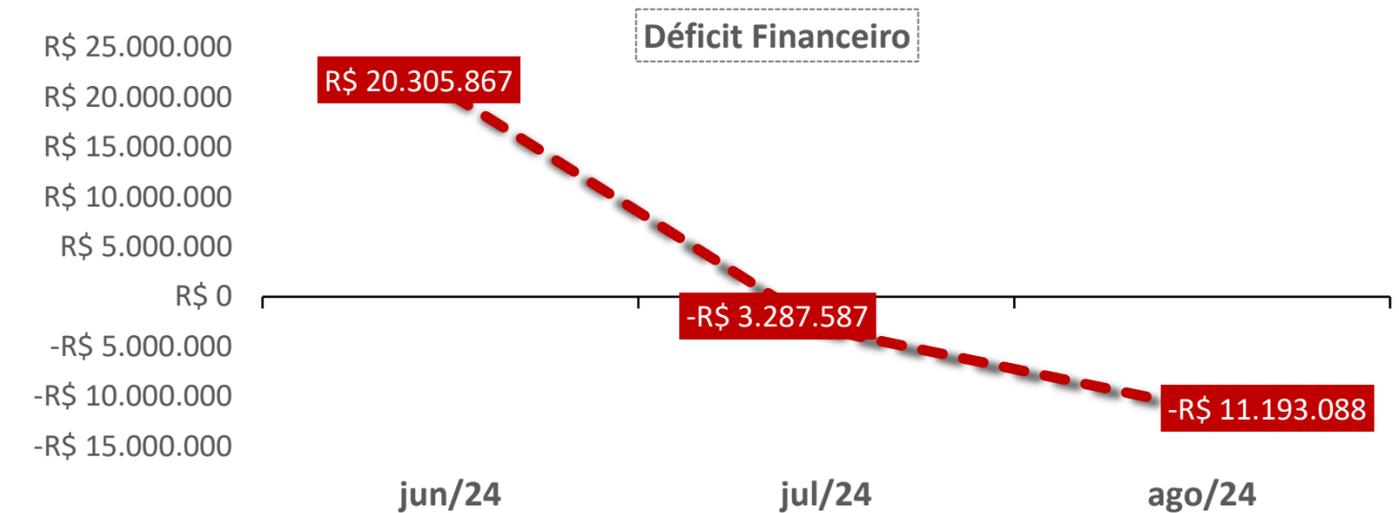
AH% <sup>2</sup>: Análise horizontal – apresenta a variação mensal entre julho e junho/2024.

Primeiramente, é relevante destacar que os dados contábeis, apresentados acima, foram disponibilizados, via e-mail, pelos representantes da Recuperanda e estão apresentados de forma mensal.

**Os saldos consolidados são o produto da agregação dos balancetes mensais da Matriz e das Filiais.**

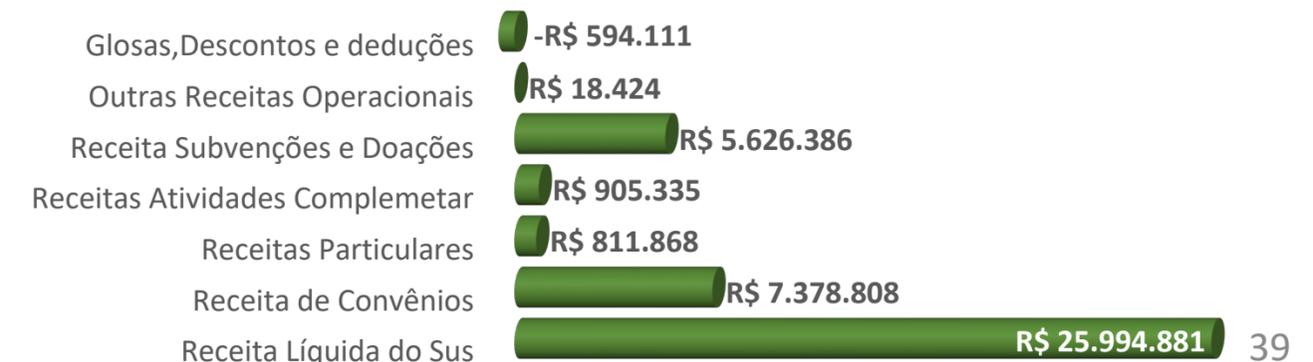
Com base na tabela acima, observa-se que o **faturamento** do mês de agosto/2024 apresentou queda de 3%, quando comparado ao montante de julho/2024. Ademais, cumpre ressaltar que a receita bruta do mês de junho/2024, até o presente momento, foi a maior receita auferida durante o exercício social atual: R\$ 62 milhões.

Destaca-se que a Recuperanda apresentou **déficit financeiro** tanto no mês de julho quanto em agosto/2024. O valor obtido no mês de junho/2024 foi o único resultado positivo do exercício social de 2024.



A **fonte de recursos da FUC** provém da (i) cobrança de prestação de serviços médicos, no âmbito do SUS, convênios privados e de particulares, e de (ii) recursos de subvenções de convênios para gestão dos Hospitais de Alvorada, Padre Jeremias, Viamão, assim como do Instituto de Cardiologia de Porto Alegre e do Distrito Federal.

### Receitas em Agosto/2024



# 11. Análise Econômico-Financeira

## Demonstração da Receita e Despesa - Informações dos Balancetes Mensais Consolidados

Abaixo, apresenta-se resumidamente os valores referentes a **Custos, Receitas e Despesas (Matriz + Filiais)**, no que concerne ao mês de **agosto/2024**:

Receita x Custos e Despesas (Agosto/2024)							
Rubrica do Balancete	Alvorada (RS)	Brasília (DF)	Cachoeirinha (RS)	Porto Alegre (RS)	Santa Maria (RS)	Viamão (RS)	Total
Receitas	R\$ 4.273	R\$ 16.887.740	R\$ 13.890	R\$ 17.027.605	R\$ 6.042.257	R\$ 372.008	R\$ 40.347.773
Despesas e Custos	-R\$ 328.288	-R\$ 14.576.354	-R\$ 275.266	-R\$ 16.953.290	-R\$ 5.721.566	-R\$ 13.686.097	-R\$ 51.540.860
<b>Total</b>	<b>-R\$ 324.014</b>	<b>R\$ 2.311.386</b>	<b>-R\$ 261.376</b>	<b>R\$ 74.315</b>	<b>R\$ 320.691</b>	<b>-R\$ 13.314.090</b>	<b>-R\$ 11.193.087</b>

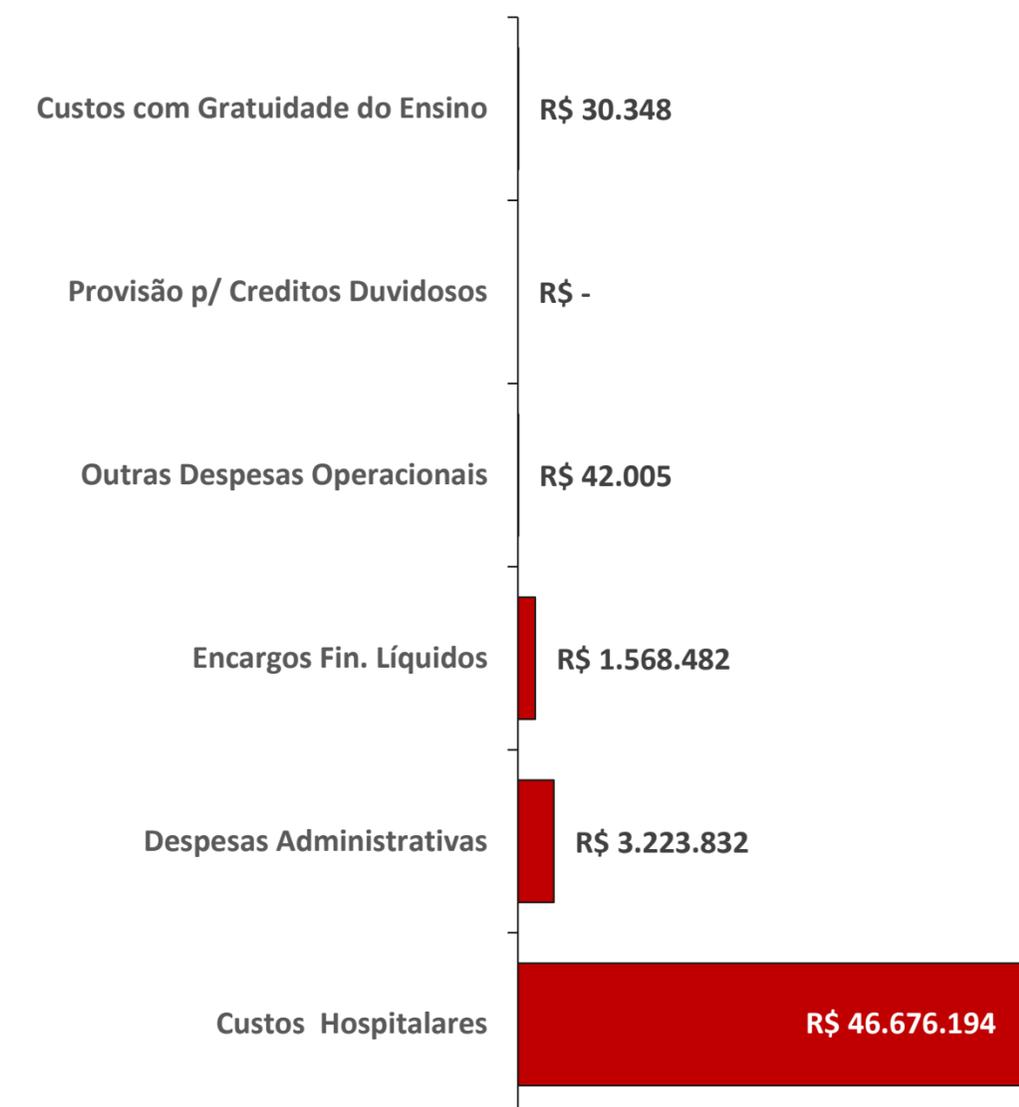
Com exceção das filiais de Brasília/DF e de Santa Maria/RS, além da Matriz de Porto Alegre/RS, os demais locais continuaram **apresentando déficit financeiro em agosto/2024**. No período compreendido entre janeiro e agosto/2024, o resultado acumulado foi um déficit financeiro de R\$ 55,8 milhões.

Durante o período examinado, quanto à isenção da contribuição patronal para o INSS, a Fundação tem apresentado valores correspondentes tanto para as Filiais quanto para a Matriz, conforme os saldos indicados no quadro subsequente, alcançando um total mensal, em agosto/2024, de R\$ 4,3 milhões.

Gratuidade em Agosto/2024							
Rubrica do Balancete	Alvorada (RS)	Brasília (DF)	Cachoeirinha (RS)	Porto Alegre (RS)	Santa Maria (RS)	Viamão (RS)	Total
INSS Patronal	R\$ 70.209	R\$ 1.084.009	R\$ 38.287	R\$ 1.885.111	R\$ 504.206	R\$ 809.169	R\$ 4.390.992

Os **custos, despesas e encargos** totalizaram R\$ 51,5 milhões no mês de agosto/2024, conforme demonstrado no gráfico abaixo:

Custos e Despesas - Agosto de 2024



# 11. Análise Econômico-Financeira

Fluxo de Caixa Realizado – Agosto/2024

	Agosto/2024					
	Brasília/DF	Alvorada/RS	Cachoeirinha/RS	Viamão/RS	Santa Maria/RS	Porto Alegre/RS
<b>( = ) RECEITA BRUTA OPERACIONAL</b>	<b>16.365.189</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>206.113</b>	<b>5.740.901</b>	<b>16.956.771</b>
Receita SUS	13.184.990	0	0	206.113	5.740.901	6.060.295
Receita Convênio	2.974.232	0	0	0	0	4.404.576
Receita Particular	205.967	0	0	1.719	0	604.182
Incentivo SUS	0	0	0	33.215	0	5.416.979
Receita com Ensino	0	0	0	0	0	470.739
Receita de Subvenções	0	0	0	172.898	0	0
<b>( - ) DEDUÇÃO DA RECEITA</b>	<b>(104.596)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(19.729)</b>	<b>0</b>	<b>(469.786)</b>
<b>( = ) RECEITA LIQUIDA OPERACIONAL</b>	<b>16.260.593</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>188.103</b>	<b>5.740.901</b>	<b>16.486.985</b>
<b>( - ) CUSTOS DIRETOS</b>	<b>(6.658.110)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(1.385.302)</b>	<b>(2.044.272)</b>	<b>(4.809.556)</b>
<b>MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO</b>	<b>9.602.483</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(1.197.198)</b>	<b>3.696.629</b>	<b>11.487.860</b>
<b>( - ) CUSTOS COM PESSOAL</b>	<b>(5.372.002)</b>	<b>(292.284)</b>	<b>(237.323)</b>	<b>(11.805.584)</b>	<b>(2.173.910)</b>	<b>(8.182.002)</b>
<b>( - ) CUSTOS COM MATERIAIS</b>	<b>(168.019)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(36.783)</b>	<b>(136.940)</b>	<b>(432.404)</b>
<b>( - ) CUSTOS GERAIS</b>	<b>(2.106.132)</b>	<b>(34.775)</b>	<b>(23.493)</b>	<b>(123.503)</b>	<b>(1.287.657)</b>	<b>(2.092.745)</b>
<b>( = ) CUSTOS FIXOS</b>	<b>(7.646.152)</b>	<b>(327.059)</b>	<b>(274.392)</b>	<b>(11.997.228)</b>	<b>(3.598.506)</b>	<b>(10.964.583)</b>
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>1.956.331</b>	<b>(327.059)</b>	<b>(274.392)</b>	<b>(13.194.427)</b>	<b>98.123</b>	<b>523.278</b>
<b>RESULTADO NÃO OPERACIONAL</b>	<b>355.055</b>	<b>3.045</b>	<b>13.016</b>	<b>(119.663)</b>	<b>222.568</b>	<b>(448.963)</b>
<b>RESULTADO GERENCIAL</b>	<b>2.311.386</b>	<b>(324.014)</b>	<b>(261.376)</b>	<b>(13.314.090)</b>	<b>320.691</b>	<b>74.315</b>

Na tabela ao lado, apresenta-se, de forma resumida, o Fluxo de Caixa Realizado, no que concerne ao mês de agosto/2024, conforme planilha disponibilizada pelos representantes da Recuperanda.

Primeiramente, ressalta-se que um fluxo de caixa pode ser entendido como a diferença entre o valor recebido e o pago, em dinheiro, em um determinado período pelo hospital. Com isso, buscar o entendimento de como esse fluxo de caixa se forma é de suma importância para a administração financeira hospitalar.

A DFC, em conjunto com o Balanço Patrimonial (BP) e a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), pode permitir que os usuários compreendam, entre outras coisas, se o hospital:

- ✓ Consegue, por meio da sua atividade-fim (serviços hospitalares), gerar um fluxo positivo de caixa;
- ✓ Tem capacidade de quitar suas obrigações, bem como pagar os valores devidos às instituições financeiras;
- ✓ Está em uma expansão de suas instalações/equipamentos e que tipo de recursos está utilizando para este fim.

Destaca-se que o documento disponibilizado pela Recuperanda trata-se de uma peça financeira apenas para fins gerenciais, tendo em vista que não houve a apresentação pelo método direto ou indireto, conforme exigência das normas contábeis.

Tal fato não impacta na análise financeira realizada pela Administração Judicial, o que não traz prejuízos ao processo.

# 11. Análise Econômico-Financeira

## Fluxo de Caixa Realizado – Agosto/2024

Com base no **Fluxo de Caixa** enviado, é possível inferir que **R\$ 30,6 milhões** da receita auferida no mês de agosto/2024 foi proveniente do **Sistema Único de Saúde (SUS)**, representando 78% das receitas do período. Em tal resultado, foram consideradas tanto as receitas das Filiais quanto da Matriz.

Os **Custos Fixos** da Recuperanda são divididos em quatro categorias: diretos, com pessoal, com materiais e gerais. Dentre esses, nota-se que o maior dispêndio está concentrado nos **Custos com Pessoal**.

Destaca-se, ainda, que na rubrica de **Custos com Pessoal** foram contabilizadas quantias vinculadas a salários e vantagens, encargos sociais, benefícios obrigatórios, honorários médicos e outros custos com pessoal.

Perante o dispêndio total da Recuperanda, em agosto/2024, os **Custos com Pessoal** representaram 54%, enquanto que os **Custos Diretos** representaram 29%.

Na rubrica dos **Custos Diretos** são contabilizados os seguintes valores: drogas e medicamentos; órteses, próteses e materiais especiais; materiais de enfermagem; material médico hospital; oxigênio e gases medicinais; gêneros alimentícios; filmes e materiais cineradiográfico; materiais de laboratório; fios cirúrgicos e hemostáticos; honorários médicos; honorários médicos – produção; despesas com manutenção predial; bonificações (descontos fornecedores) e quantias referentes a estagiários. Na tabela abaixo, apresenta-se algumas quantias significativas do Fluxo de Caixa (os valores são negativos e estão apresentados em milhares de reais - R\$):

	Brasília/DF	Alvorada/RS	Cachoeirinha/RS	Viamão/RS	Santa Maria/RS	Porto Alegre/RS
Honorários Médicos	(3.277.306)	-	-	(838.205)	(1.549.532)	(1.513.980)
Honorários Médicos - Produção	-	-	-	-	-	-
Salários e Vantagens	(4.046.295)	(253.426)	(286.501)	(8.931.646)	(1.696.258)	(6.000.235)
Encargos Sociais	(373.181)	(38.820)	-	(2.872.354)	(452.769)	(1.346.385)
Benefícios Obrigatórios	(208.960)	(38)	(49.184)	(1.583)	(23.629)	(219.571)
Outros Custos com Pessoal	(743.565)	-	(6)	-	(1.254)	-
Honorários Médicos	-	-	-	-	-	(615.811)
Serviços de Terceiros	(1.082.336)	(24.880)	(23.493)	(46.307)	(907.420)	(1.128.530)
Serviços de Manutenção	(175.735)	-	-	(43.333)	(23.428)	(511.282)

A conta de **Custos com Materiais** é composta por montantes referentes a materiais de manutenção; materiais de expediente e impressos; higienização e lavanderia; outros materiais; manutenção predial; bens de consumo durável; material geral e perdas e avarias (baixas).

Ainda, cumpre mencionar que os **Custos Gerais** correspondem a serviços de terceiros; serviços de manutenção; energia elétrica; água e esgoto; telefone; aluguel; fretes e conduções; viagens e estadias; despesas com manutenção predial; perdas e avarias; outros custos gerais e valores de depreciações e amortizações.

**Por fim, cumpre ressaltar que os saldos finais apresentados para cada filial no Fluxo de Caixa coincidiram com os valores evidenciados nas Demonstrações do Resultado do Exercício (DRE).**

Abaixo, apresenta-se a discriminação dos saldos referentes a **receitas e despesas não operacionais**:

	TOTAL
(+) Receita De Doações/Bonificações	R\$ 213.401
(+) Receita Da Unidade De Pesquisa	R\$ 18.000
(+) Receita De Locação De Áreas	R\$ 141.996
(+) Receita Administrativa	R\$ 275.800
(+) Receita Diferida de Investimento em Imobilizado	R\$ 252.321
(+) Receitas De Subvenções-Auxílios e Doações	R\$ 541.921
(+) Receitas Financeiras	R\$ 150.138
(+) Outras Receitas	R\$ 19.097
(-) OPO - Transplantes	-R\$ 0
(-) Ressarcimento FUC	-R\$ 345.573
(-) Despesas com Cursos	-R\$ 18.618
(-) Despesas Financeiras	-R\$ 1.223.423

# 12. Análise Econômico-Financeira – Matriz

Instituto de Cardiologia de Porto Alegre/RS

# 12. Análise Econômico-Financeira

## Balancetes da Matriz – Porto Alegre/RS - Ativo

Destaca-se que os dados contábeis, representados abaixo graficamente, foram enviados, via e-mail, pelos representantes da Recuperanda. **Vale ressaltar que os saldos dos balancetes mensais correspondem apenas ao Instituto de Cardiologia de Porto Alegre/RS (Matriz).**

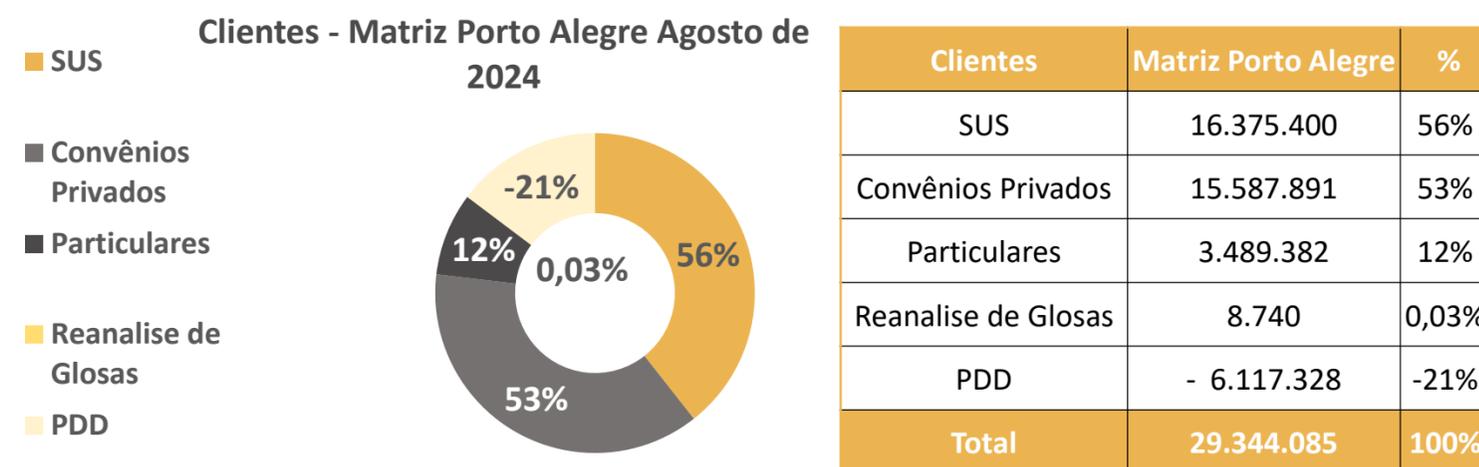
	jun/24	jul/24	AH% <sup>1</sup>	ago/24	AH% <sup>2</sup>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>76.456.423</b>	<b>74.906.291</b>	<b>-2%</b>	<b>63.248.413</b>	<b>-16%</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	36.106.252	28.233.198	-22%	6.943.225	-75%
Clientes	23.768.047	28.818.719	21%	29.344.085	2%
Creditos Diversos + Outros Valores a Receber	678.562	716.119	6%	870.824	22%
Adiantamentos	6.415.919	7.434.574	16%	15.915.623	114%
Depósitos de Judiciais	13.000	13.000	0%	13.000	0%
Cartão de Crédito	223.325	270.372	21%	273.397	1%
Estoques	8.770.805	8.940.674	2%	9.390.920	5%
Cheques a Receber	9.300	9.300	0%	9.300	0%
Serviços Terceirizados	120.130	120.130	0%	120.824	1%
Outros Créditos	351.082	350.206	0%	367.216	5%
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>104.763.460</b>	<b>106.408.582</b>	<b>2%</b>	<b>107.344.325</b>	<b>1%</b>
Créditos a Longo Prazo	1.358.757	1.358.757	0%	1.358.757	0%
Imobilizado	100.990.223	102.635.345	2%	103.571.089	1%
Investimentos	2.414.480	2.414.480	0%	2.414.480	0%
<b>Total do Ativo</b>	<b>181.219.883</b>	<b>181.314.873</b>	<b>0%</b>	<b>170.592.739</b>	<b>-6%</b>

AH%<sup>1</sup>: Análise horizontal – apresenta a variação mensal entre julho e junho/2024.;

AH%<sup>2</sup>: Análise horizontal – apresenta a variação mensal entre agosto e julho/2024.

Com o propósito de ilustrar a progressão dos **salDOS patrimoniais** da Matriz, são exibidas as contas do **Ativo** referentes aos meses de junho/2024 a agosto/2024. As variações mais significativas no **Ativo Circulante** foram atribuídas às rubricas de **Caixa e Equivalentes de Caixa, Clientes, Adiantamento e Estoques**. O saldo do **Caixa e Equivalentes de Caixa** registrou redução de 75% em agosto/2024, quando comparado a julho/2024.

Em agosto/2024, a rubrica **Clientes** apresentou valores a receber, principalmente provenientes da categoria SUS, totalizando 56% dos recursos a serem recebidos, seguidos pelos Convênios Privados, que detém 53%. Abaixo, apresenta-se graficamente a rubrica em questão:



Destaca-se a impossibilidade de quantificar separadamente a Provisão para Liquidação Duvidosa por categoria, na rubrica de Clientes. De acordo com o balancete de agosto/2024, os valores a receber de Clientes é de R\$ 29 milhões considerando o desconto do PDD de R\$ 6 milhões, ou seja, demonstrando que 21% destes valores podem não ser recebidos, considerando a provisão das perdas.

A rubrica **Adiantamentos** possui saldo credor no total de R\$ 15 milhões, composta principalmente por valores classificados por Adiantamentos e Credores a Receber, onde os maiores credores são a filial de Viamão/RS, no total de R\$ 9 milhões, e a filial de Santa Maria/RS, no valor de adiantamentos de R\$ 1 mil.

Já a rubrica **Estoques** apresentou aumento de 5% em agosto/2024, frente ao montante de julho/2024, apresentando saldo de R\$ 9 milhões.

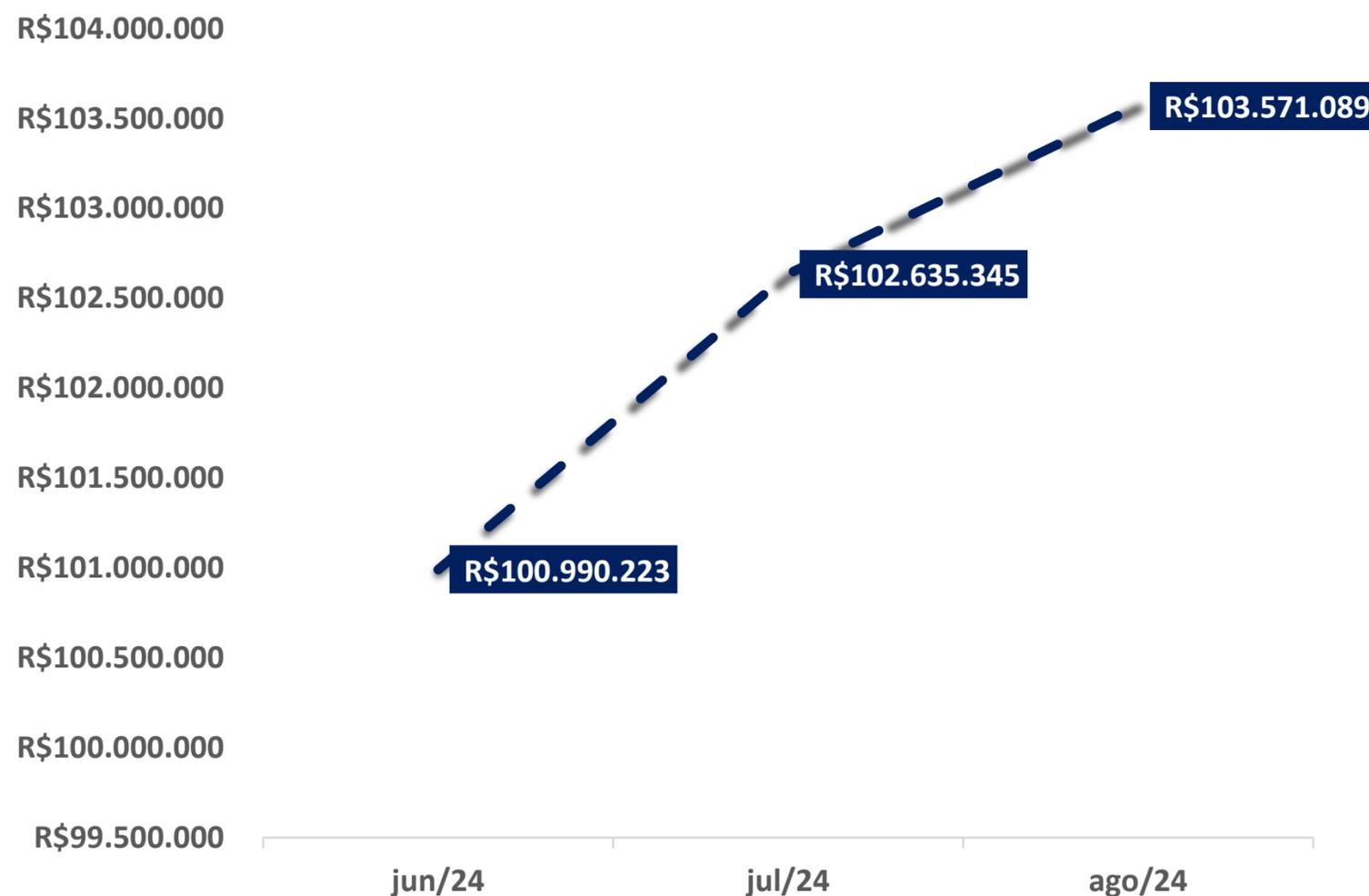
# 12. Análise Econômico-Financeira

## Balancetes Matriz Porto Alegre/RS - Ativo

O **Ativo Imobilizado** da Recuperanda apresentou aumento de 1% em agosto/2024, comparando com o saldo de julho/2024.

A categoria sintética **Imobilizado** representou 61% do Ativo Total em agosto/2024. No período, tal conta apresentou as seguintes variações, conforme ilustrado no gráfico a seguir:

Imobilizado

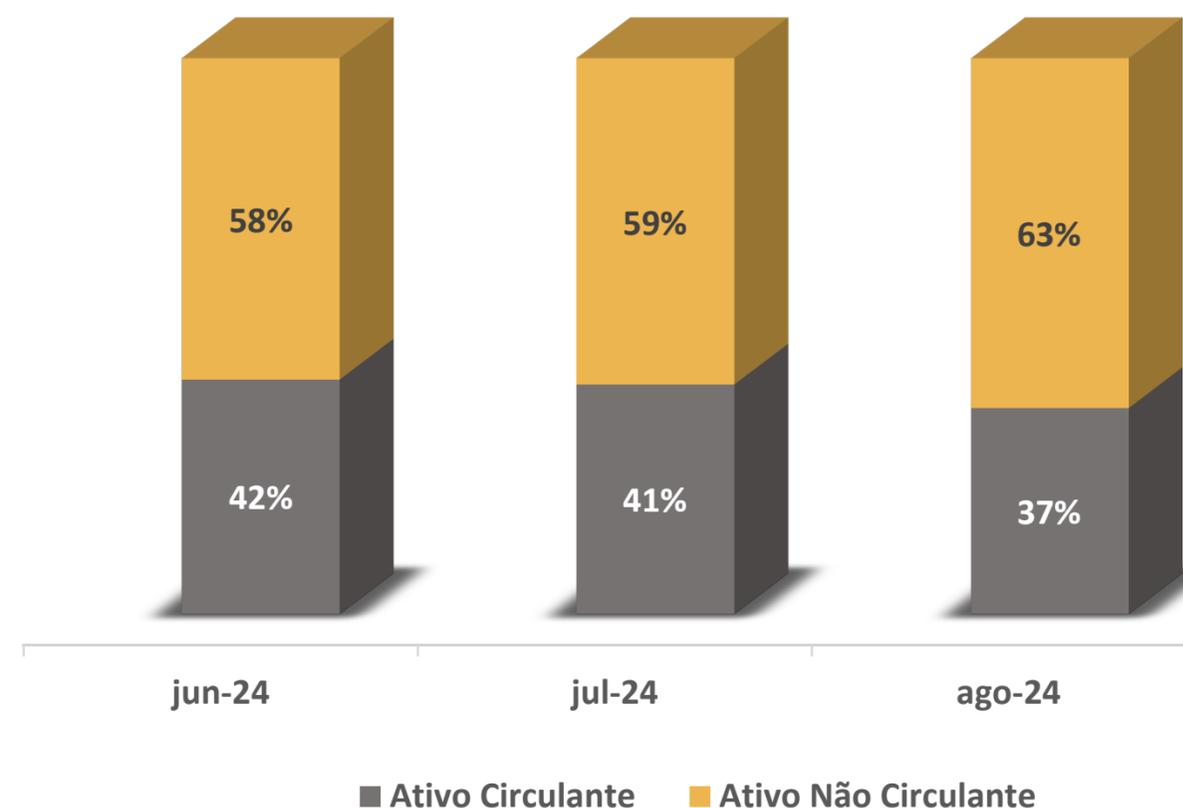


Durante o período examinado, os montantes registrados no **Ativo Não Circulante** excederam os valores do **Ativo Circulante**.

A predominância dos recursos da matriz de Porto Alegre/RS está concentrada no **Ativo Não Circulante**, representando entre 58% e 63% do Ativo nos últimos três meses, constituído 100% pelo Ativo Permanente. Em contrapartida, o **Ativo Circulante** ficou entre 37% e 42% do Ativo nos meses analisados.

A seguir é demonstrada a **composição do Ativo**, em percentuais:

Composição do Ativo - Matriz Porto Alegre



# 12. Análise Econômico-Financeira

## Balancetes da Matriz – Porto Alegre/RS - Passivo

De início, reitera-se que os dados contábeis, representados graficamente, foram enviados pela Recuperanda para o endereço de e-mail da Administração Judicial. **Ressalta-se que os saldos dos balancetes mensais correspondem apenas ao Instituto de Cardiologia de Porto Alegre/RS (Matriz).**

	jun/24	jul/24	AH% <sup>1</sup>	ago/24	AH% <sup>2</sup>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>290.989.027</b>	<b>278.956.306</b>	<b>-4%</b>	<b>268.101.103</b>	<b>-4%</b>
Fornecedores	39.244.037	39.278.251	0%	39.275.950	0%
Obrigações Sociais e Fiscais	47.451.026	49.059.097	3%	50.345.518	3%
Obrigações Trabalhistas e Outras	11.381.798	10.217.913	-10%	9.463.821	-7%
Empréstimos e Financiamentos	93.827.081	84.326.009	-10%	69.859.273	-17%
Provisões	36.488.830	36.712.706	1%	37.087.396	1%
Obrigações de Convênios	39.381.562	35.130.992	-11%	37.298.302	6%
Serviços de Terceiros	19.592.493	20.329.132	4%	20.398.577	0%
Valores de Terceiros	3.622.200	3.902.206	8%	4.372.266	12%
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>76.045.818</b>	<b>95.347.402</b>	<b>25%</b>	<b>95.406.155</b>	<b>0%</b>
Empréstimos e Financiamentos	54.635.651	71.884.952	32%	71.884.952	0%
Subvenções para Investimentos	7.799.582	9.743.526	25%	9.637.644	-1%
Provisões Contingências	13.610.585	13.610.585	0%	13.608.164	0%
Receitas Antecip. De Mensalidades	-	108.338	300%	275.395	400%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>(182.139.359)</b>	<b>(186.354.762)</b>	<b>2%</b>	<b>(186.354.762)</b>	<b>0%</b>
<b>Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>184.895.486</b>	<b>187.948.946</b>	<b>2%</b>	<b>177.152.496</b>	<b>-6%</b>

AH%<sup>1</sup>: Análise horizontal – apresenta a variação mensal entre julho e junho/2024.;

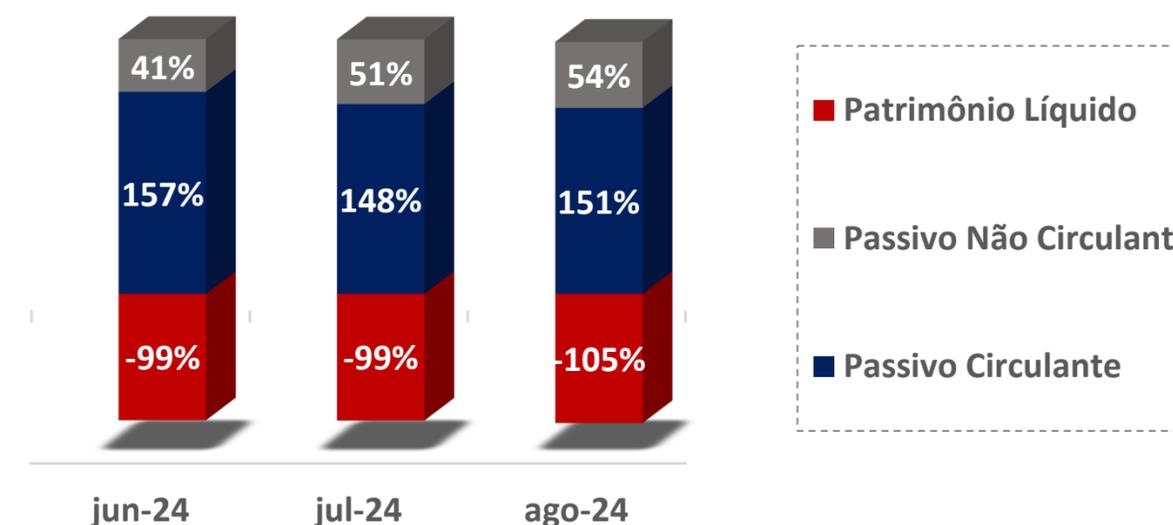
AH%<sup>2</sup>: Análise horizontal – apresenta a variação mensal entre agosto e julho/2024.

No quadro acima, é fornecida a evolução das obrigações da Matriz, durante o período compreendido entre junho e agosto/2024. As rubricas que apresentaram maiores variações financeiras foram **Obrigações Sociais e Fiscais, Fornecedores e Empréstimos e Financiamentos (CP)**.

A conta **Fornecedores** não apresentou redução significativa em relação ao saldo do mês de agosto de 2024 cotejando o saldo do mês de julho/2024. Nota-se que a rubrica de **Obrigações Sociais e Fiscais** apresentou acréscimo de 3%, quando comparados os meses de agosto/2024 e julho/2024, no qual as dívidas com FGTS representam R\$ 19 milhões e o IRRF o total de R\$ 24 milhões.

No mês de agosto/2024, a rubrica **Empréstimos e Financiamentos** (curto prazo) apresentou redução de 17%, em relação a julho/2024.

Composição do Passivo - Matriz Porto Alegre/RS



Em relação ao **Patrimônio Social Líquido**, conforme evidenciado no gráfico acima, observa-se que o saldo de tal rubrica foi negativo no período analisado. A diferença entre o total do Passivo e o total do Ativo ocorre devido ao reconhecimento dos resultados (superávit ou déficit) que são realizados somente no encerramento do balanço.

Evidencia-se que, no período analisado, as dívidas, encargos e outros valores de terceiros, no curto prazo, superam os valores registrados no longo prazo.

# 12. Análise Econômico-Financeira

## Demonstração da Receita, Despesa e Custos da Matriz – Porto Alegre/RS

Inicialmente, ressalta-se que os dados contábeis, representados abaixo, foram enviados pela Recuperanda para o endereço de e-mail da Administração Judicial. **Cumprir referir que os saldos dos balancetes mensais correspondem apenas ao Instituto de Cardiologia de Porto Alegre/RS (Matriz).**

	jul/24	AH%	ago/24
<b>3.1 (+) Receitas</b>	<b>13.786.638</b>	<b>27%</b>	<b>17.497.391</b>
3.1.1.1 Receita SUS	7.274.345	55%	11.289.892
3.1.1.2 Receita Convênios	4.143.579	6%	4.404.576
3.1.1.3 Receitas Particulares	423.321	43%	604.182
3.1.2.1 Receita da Diretoria Científica	89.792	380%	431.061
3.1.2.3 Receita de Locação de Áreas	67.153	110%	140.838
3.1.2.4 Receita Administrativa	285.849	3%	293.788
3.1.3.2 Auxílios	1.355.651	-88%	161.798
3.1.3.3 Doações	14.954	71%	25.584
3.1.3.4 Bonificações Recebidas	11.291	-62%	4.345
<b>3.2 (-) Deduções da Receita Operacional</b>	<b>(354.850)</b>	<b>32%</b>	<b>(469.786)</b>
3.3 Receitas Financeiras	<b>120.703</b>	<b>17%</b>	<b>141.326</b>
<b>4.1 (-) Custos</b>	<b>(14.451.261)</b>	<b>3%</b>	<b>(14.930.893)</b>
4.1.1.1 Custos com Pessoal	(6.912.286)	4%	(7.202.287)
4.1.1.2 Custo Materiais de Consumo	(3.761.346)	1%	(3.787.799)
4.1.1.3 Custo Serviços de Terceiros	(3.173.210)	9%	(3.474.007)
4.1.1.4 Gastos Gerais	(345.553)	-39%	(209.369)
4.1.1.5 Depreciações e Amortizações	(258.866)	-1%	(257.431)
<b>4.2 (-) Despesas</b>	<b>(1.938.996)</b>	<b>4%</b>	<b>(2.022.397)</b>
4.2.1 Despesas Administrativas	(1.012.651)	5%	(1.061.498)
4.2.2 Encargos Financeiros Líquidos	(914.013)	2%	(930.551)
4.2.3 Provisão para Créditos	<b>(12.331)</b>	146%	<b>(30.348)</b>
<b>(=) Resultado do Exercício</b>	<b>(2.958.469)</b>	<b>-103%</b>	<b>74.315</b>

Ao lado, estão apresentados, de forma resumida, os resultados obtidos pela Matriz de Porto Alegre (RS) no período compreendido entre julho e agosto/2024. Destaca-se que os resultados estão apresentados de forma mensal.

Primeiramente, cumpre destacar que a Matriz de Porto Alegre/RS apresentou déficit financeiro em agosto/2024, enquanto que o resultado de julho/2024 foi positivo.

Ainda, nota-se um incremento de 27% das **receitas** e um acréscimo de 3% das **despesas e dos custos**, quando comparados os meses de julho e agosto/2024. Ainda, destaca-se o aumento de 2% no saldo das **despesas financeiras**

Com base no balancete do mês de agosto/2024, é possível inferir que 65% da receita auferida foi proveniente do **Sistema SUS**. Ademais, nota-se que 25% e 3% corresponderam às receitas de convênios e receitas de particulares, respectivamente.

No que tange aos custos e às despesas, destaca-se que os maiores dispêndios referem-se aos custos com pessoal e valores com materiais de consumo.

A conta de **“Custos com Pessoal”** é composta por saldos atrelados a salários, FGTS, valores de férias, 13º salário, reclamatórias trabalhistas, montantes vinculados a aviso prévio e benefícios sociais (creche e vale transporte). Na rubrica de **“Custos com Materiais de Consumo”** são apresentados os gastos com drogas e medicamentos, materiais de enfermagem, órteses, próteses, materiais médico hospitalar, materiais gerais, materiais de manutenção, oxigênio e gases medicinais, materiais de expediente e impressos, filmes e materiais cineradiográfico, higienização e lavanderias, bens de consumo durável, materiais de laboratório e perdas e avarias.

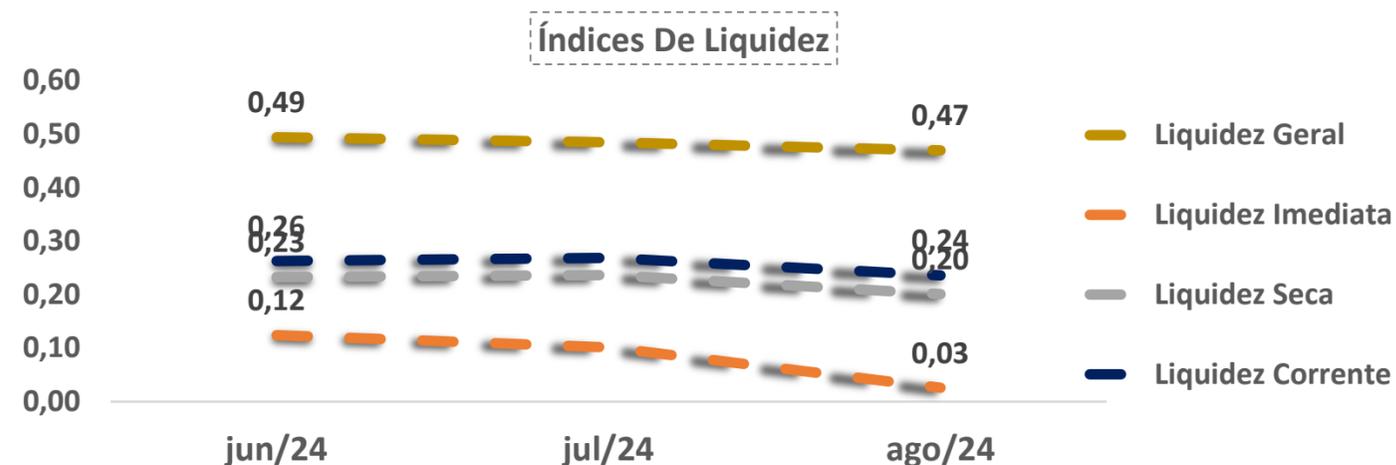
**Destaca-se que algumas informações relativas aos custos, às despesas e ao INSS Patronal da Filial (Brasília/DF) foram apresentadas na página 39 deste relatório.**

# 12. Análise Econômico-Financeira

## Indicadores Financeiros da Matriz – Porto Alegre/RS

Os **indicadores financeiros** são métricas que coletam e geram informações sobre um determinado aspecto das demonstrações financeiras, sobretudo acerca da saúde financeira da organização e o quão rentável ela pode ser. Abaixo, apresenta-se alguns indicadores recomendados pela literatura de Finanças Corporativas:

Descrição	jun/24	jul/24	ago/24
Liquidez Geral	0,49	0,48	0,47
Liquidez Imediata	0,12	0,10	0,03
Liquidez Seca	0,23	0,24	0,20
Liquidez Corrente	0,26	0,27	0,24



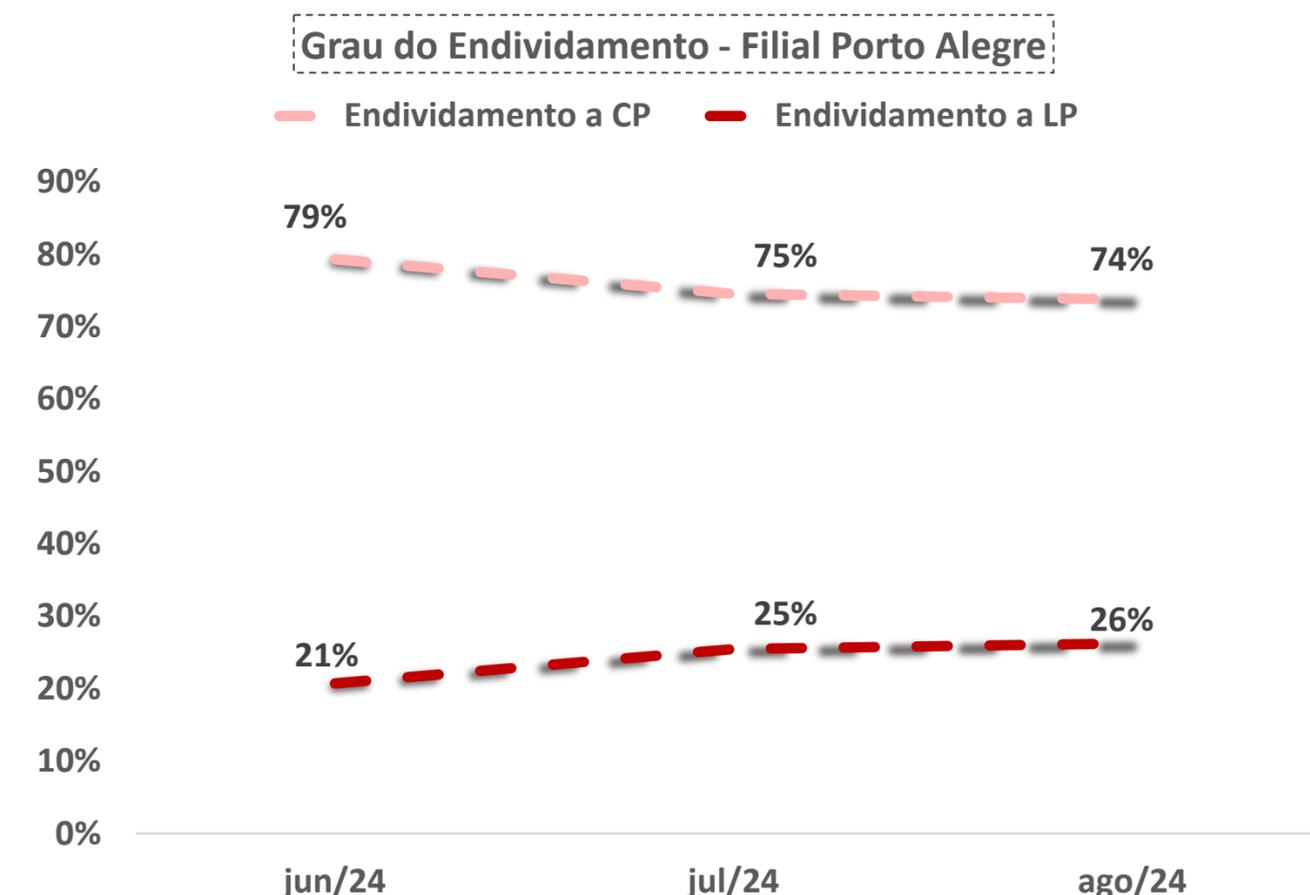
➔ **Liquidez Geral:** Os índices referentes aos períodos analisados indicam que a **Matriz Porto Alegre/RS não tem a capacidade de saldar as suas dívidas de curto e de longo prazo.**

➔ **Liquidez Imediata:** Nos períodos analisados, a **Matriz Porto Alegre/RS não dispunha de recursos suficientes em seu caixa para quitar as suas obrigações de curto prazo.**

➔ **Liquidez Seca:** Indica que a **Matriz Porto Alegre/RS não possui valores suficientes no Ativo Circulante capazes de saldar as suas obrigações de curto prazo.**

➔ **Liquidez Corrente:** Indica que os recursos que a **Matriz Porto Alegre/RS havia registrado no Ativo Circulante eram insuficientes para quitar a cada R\$ 1,00 de dívidas no Passivo Circulante.**

Abaixo, apresenta-se graficamente o **grau de endividamento** da Filial Porto Alegre/RS:



Durante o período analisado, o endividamento da Matriz Porto Alegre/RS se manteve maior no curto prazo, o que afeta de forma mais gravosa o fluxo de caixa da instituição.

Em agosto/2024, os registros de curto prazo (Passivo Circulante) representaram 74% do capital de terceiros. Nesse sentido, nota-se que os valores de longo prazo (Passivo Não Circulante) representaram apenas 26%.

# 13. Pontos de Atenção da Análise Econômico-Financeira

# 13. Pontos de Atenção

Pontos de Atenção | inconsistências e pendências para esclarecimentos | Consolidado

Destaca-se que foram identificadas algumas rubricas com divergências em sua natureza, tanto para credora quanto para devedora, conforme descrito abaixo:

## ❑ Filial de Brasília/DF

Localizado saldo devedor na rubrica do Passivo: “Fornecedores de Materiais”.

Localizado saldo credor na rubrica de Custos dos Serviços Prestados: “Aviso Prévio”.

Localizado saldo credor na rubrica de Custos dos Serviços Prestados: “Inventário”.

## ❑ Filial de Alvorada/RS

Localizado saldo credor na rubrica do Ativo: Banco Banrisul S/A- 06.039253.06

Localizado saldo devedor na rubrica do Passivo: “Fornecedores de Materiais”.

Localizado saldo devedor na rubrica do Passivo: “Férias”.

Localizado saldo credor no grupo Custo com Pessoal: “Férias”.

Localizado saldo credor no grupo Despesas Administrativas: “Férias”, “13º Salário” e “FGTS”

## ❑ Filial de Cachoeirinha/RS

Localizado saldo credor no grupo Custo com Pessoal: “Férias”.

Localizado saldo credor no grupo Despesas Administrativas: “Férias” e “13º Salário”.

## ❑ Filial de Viamão/RS

Localizado saldo devedor na rubrica do Passivo: “Valores de Terceiros”.

Localizado saldo credor no grupo Custo com Pessoal: “Férias”.

Localizado saldo credor no grupo Despesas Operacionais: “Férias”.

## ❑ Filial de Santa Maria/RS

Localizado saldo credor na rubrica da Despesa: “Vale Transporte- Convênio nº 001/20”.



# 14. Plano de Recuperação Judicial

## Condições de Pagamento

Apresenta-se, abaixo, um quadro resumo correspondente às **condições de pagamento** previstas no Plano de Recuperação apresentado pela Recuperanda em 25/01/2024 (Evento 297), as quais foram modificadas na decisão de homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial (Evento 741).

CLASSE	SUBCLASSE	MESES DE CARÊNCIA	PRAZO TOTAL PARA A QUITAÇÃO DO CRÉDITO	DESÁGIO	FORMA DE PAGAMENTO	ATUALIZAÇÃO DO CRÉDITO
TRABALHISTA	Créditos de natureza salarial, vencidos nos 3 meses anteriores ao pedido de Recuperação Judicial e de até 5 salários-mínimos	Não há	Em até 30 dias após a homologação do PRJ	Não há	Não mencionado	Não mencionado
	Créditos limitados a 150 salários-mínimos		Em até 12 meses após a homologação do PRJ			
	Créditos acima de 150 salários-mínimos	24 meses, a partir da data de homologação do PRJ	180 meses	90%	Não mencionado	IPCA + 0.3% a.m.
GARANTIA	-	24 meses, a partir da data de homologação do PRJ	180 meses	90%	A critério da Devedora	IPCA + 0.3% a.m.
QUIROGRÁFARIO	-	24 meses, a partir da data de homologação do PRJ	180 meses	90%	A critério da Devedora	IPCA + 0.3% a.m.
ME / EPP	-	24 meses, a partir da data de homologação do PRJ	180 meses	90%	A critério da Devedora	IPCA + 0.3% a.m.

Ressalta-se que os créditos trabalhistas ilíquidos serão liquidados a partir da sentença da justiça do trabalho e mediante apresentação de retificação do crédito. Ainda, vale mencionar que havendo crédito de natureza extraconcursal vinculado ao credor financeiro colaborativo, o respectivo valor será repactuado nas mesmas condições previstas para os “Credores Financeiros Colaborativos”.

Destaca-se, ainda, que conforme decisão proferida no Agravo de Instrumento nº 5271523-56.2024.8.21.7000/RS, foi **concedido efeito suspensivo ao Plano de Recuperação Judicial** anteriormente aprovado pelo Juízo.

Demais informações a respeito das condições de pagamento previstas no plano de recuperação judicial podem ser acessadas pelo site <https://rjinstitutodecardiologia.com.br/home>.

# 15. Considerações Finais

**Diante do exposto,** a Administração Judicial vem, com o devido acato, perante Vossa Excelência, requerer:

- a) o recebimento do 10º Relatório de Atividades da Recuperanda, referente ao mês de **agosto/2024**, a fim de fornecer a todas as partes interessadas os principais tópicos do processo de recuperação em questão até o momento;
- b) após a devida análise pelos órgãos competentes, o julgamento do presente relatório.

Sendo o que se cumpria reportar, a Administração Judicial permanece à disposição desse douto Juízo, bem como da coletividade dos credores e da Recuperanda para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

Nesses Termos,  
É o Relatório.

Porto Alegre/RS, 07 de novembro de 2024.

**VON SALTIEL ADVOCACIA E CONSULTORIA EMPRESARIAL**

**CAINELLI DE ALMEIDA ADVOGADOS**

**GERMANO VON SALTIEL**  
OAB/RS 68.999

**JULIANA RESCHKE**  
CRC/RS 104.037/O

**FÁBIO CAINELLI DE ALMEIDA**  
OAB/RS 106.886

**JOSIANE MACHADO**  
CRC/RS 059.503/0-8 e  
CRA/RS 054.142/0

# 16. Anexos

Registros fotográficos da inspeção *in loco* realizada na Matriz – Porto Alegre/RS



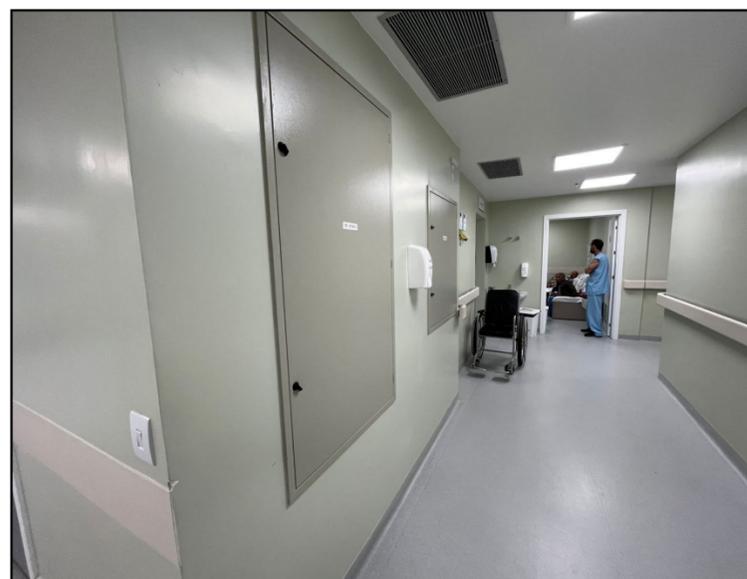
**01.** Unidade de Porto Alegre/RS



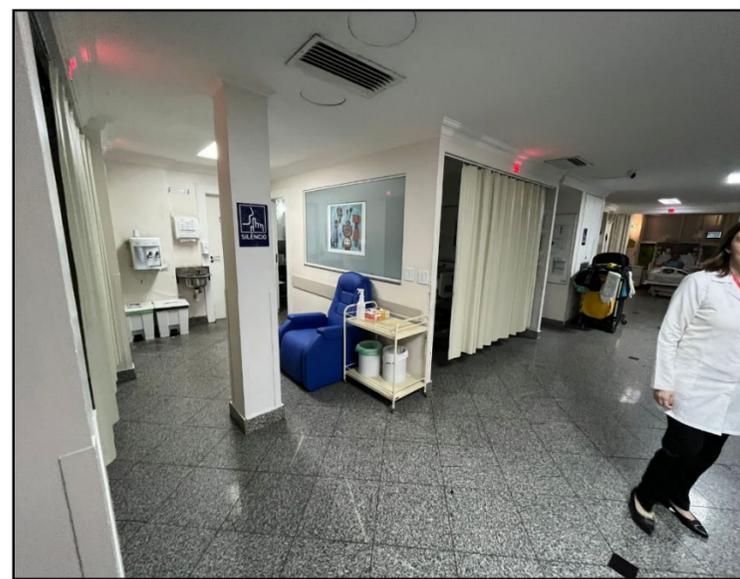
**02.** Unidade de Porto Alegre/RS



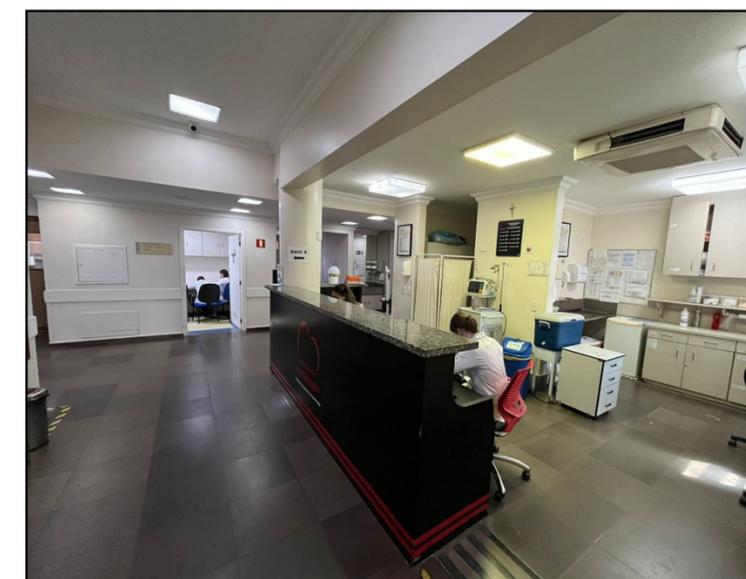
**03.** Unidade de Porto Alegre/RS



**04.** Unidade de Porto Alegre/RS



**05.** Unidade de Porto Alegre/RS



**06.** Unidade de Porto Alegre/RS

# Equipe Técnica

---



**Augusto von Saliél**  
Advogado responsável  
**OAB/RS 87.924**



**Fábio Cainelli de Almeida**  
Advogado responsável  
**OAB/RS 106.886**



**Germano von Saliél**  
Advogado responsável  
**OAB/RS 68.999**



**Júlio Alfredo de Almeida**  
Advogado responsável  
**OAB/RS 24.023**



**Juliana Reschke**  
Coordenadora Contábil  
**CRC/RS 104.037/O-0**



**Josiane Machado**  
Coordenadora Contábil  
**CRC/RS 059.503/O-8**



**Gabriel Vieira**  
Equipe Contábil



**Otávio Hardtke Boaventura**  
Equipe Jurídica  
**OAB/RS 124.849**



**VON SARTIÉL**  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



**CAINELLI DE ALMEIDA**  
ADVOGADOS